

経営比較分析表（令和6年度決算）

兵庫県地方独立行政法人神戸市民病院機構 中央市民病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
地方独立行政法人	病院事業	一般病院	500床以上	非設置
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	34	対象	透I未訓ガ	救臨が感災地
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	不採算地区中核病院	看護配置
-	101,981	非該当	非該当	7：1

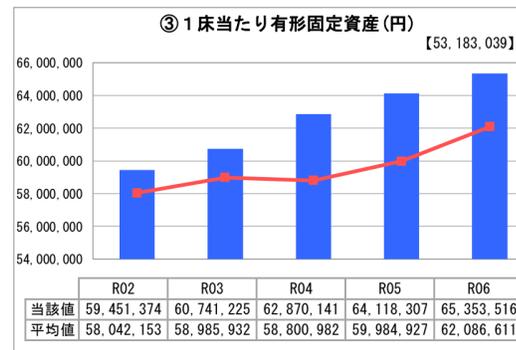
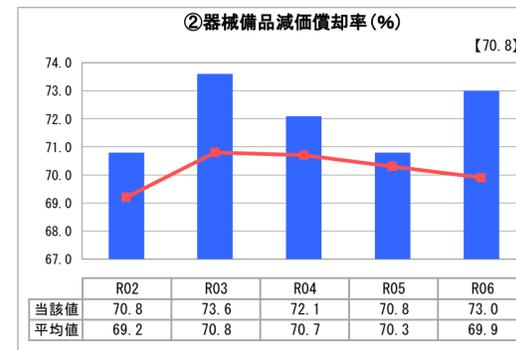
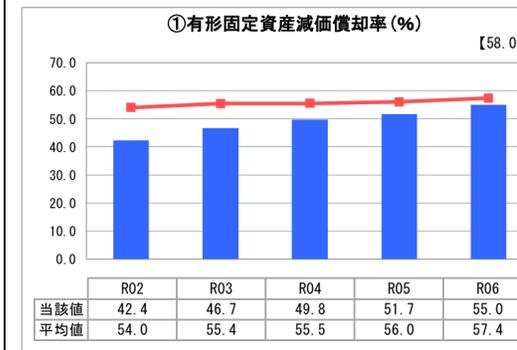
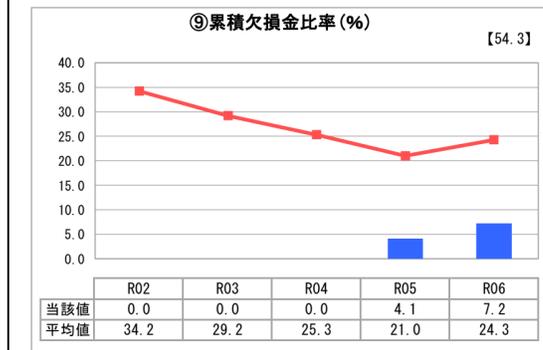
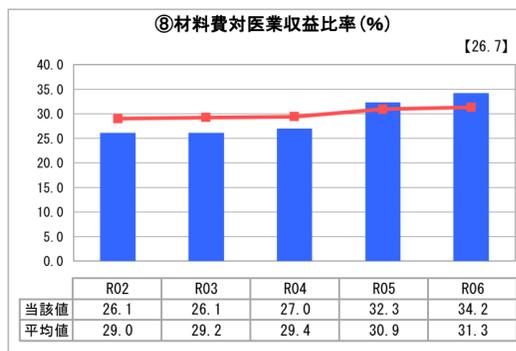
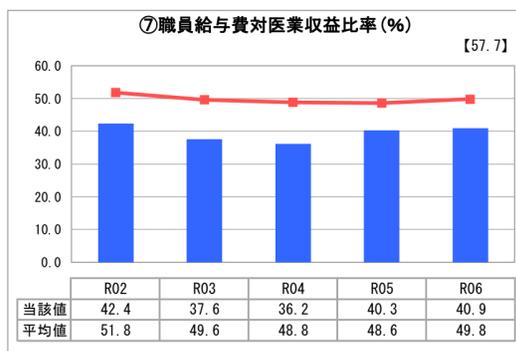
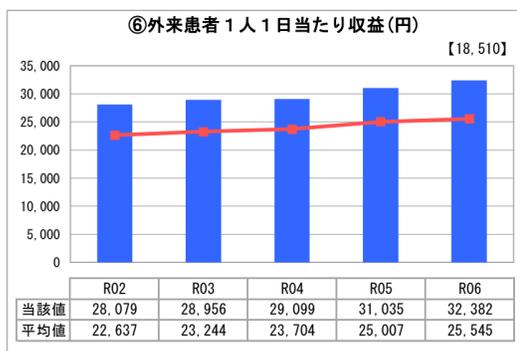
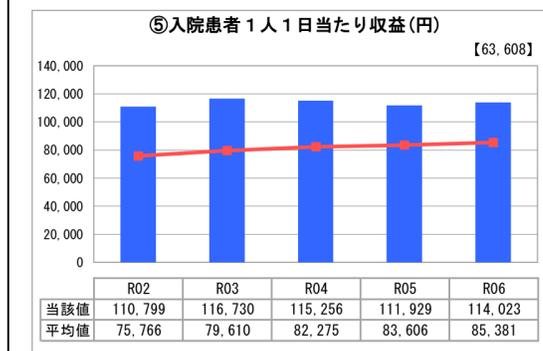
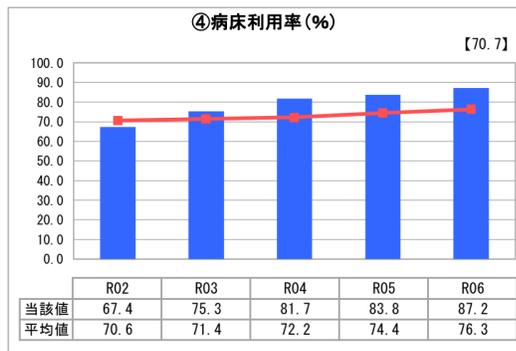
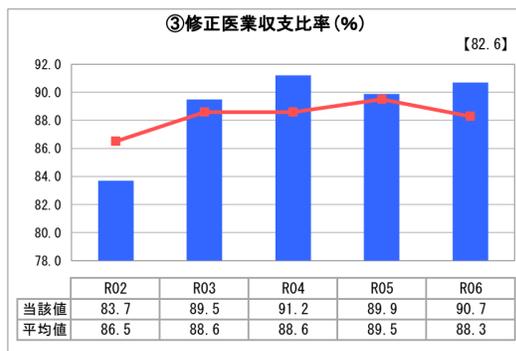
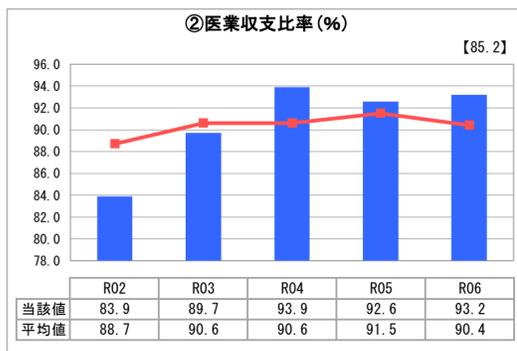
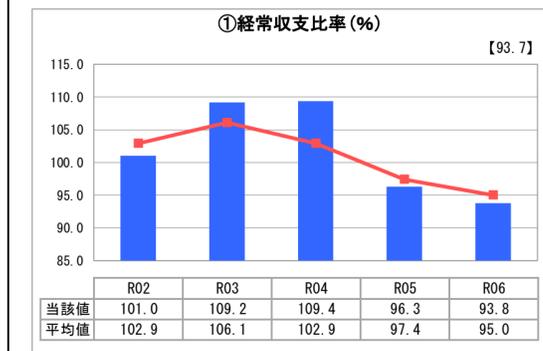
※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
750	-	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
8	10	768
最大使用病床（一般）	最大使用病床（療養）	最大使用病床（一般+療養）
713	-	713

グラフ凡例	
■	当該病院値（当該値）
—	類似病院平均値（平均値）
【	令和6年度全国平均

1. 経営の健全性・効率性



2. 老朽化の状況

経営強化に係る主な取組（直近の実施時期）

機能分化・連携強化 (従来の再編・ネットワーク化を含む)	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
-	-	-
年度	年度	年度

I 地域において担っている役割

神戸市全域の基幹病院・救命救急センターとして24時間365日の救急医療を提供するとともに、高度医療・急性期医療を重点的に担い、最後の砦として市民の生命と健康を守る役割を担っている。※平成29年11月に先端医療センターを統合し、60床増床している。

II 分析欄

1. 経営の健全性・効率性について

年度の前半は、病棟の一部閉鎖や新型コロナウイルス感染症対応の継続等により入院患者数は低調であったが、年度後半より、病棟再開による通常診療との両立の実現、及び、病床管理システムの有効活用や下り搬送実施に向けた取り組みの促進により、入院患者数が回復した。また、診療報酬における加算促進や、手術室の運用効率化による手術件数の増加により入院単価は増加した。外来については、紹介患者数の増等により診療単価、患者数ともに増加した。一方、費用については、材料費交渉や委託費削減に取り組んだものの、給与改定等による人件費の増加や高額薬剤使用の増による材料費の増加、昨今の賃上げ・物価高騰による委託費の増加等により医業費用も増加した。また、新型コロナウイルス感染症の病床確保補助金の皆減により補助金等収益が大幅に減少したことが影響し、経常損益は赤字となった。

2. 老朽化の状況について

有形固定資産減価償却率については、平成23年度に病院建物を新築・移転し、平成28年度に北館・研修棟を増築、平成29年度には先端医療センター病院の統合、令和2年度には新型コロナウイルス感染症患者専用病棟である臨時病棟の建設により、建物を取得したところであり、平均値を下回っている。器械備品減価償却率については、整備した機器の減価償却が進んだことから前年に比べ上昇した。

全体総括

令和6年度においても、新型コロナウイルス感染症対応に伴う診療制限の影響があり、入院・外来ともに患者数の確保が困難な状況が続いた。地域医療機関との連携の強化など経営改善策を講じた結果、年度後半には患者数に回復傾向が見られたものの、エネルギー価格の高騰や物価動向に伴う経費等の大幅な増高等により医業品費を中心に医業費用の増加は著しく、徹底した価格交渉など経費削減を進めたものの、医業費用は前年度を上回り、厳しい経営環境が続いている。そのため、持続可能な病院経営の実現に向けて、3か年以内に単年度黒字の達成を目指し、収益面においては、患者数の早期回復等に注力し、費用面においては、委託費等の固定費を含めた徹底的な経費削減に取り組むこととしている。特に費用面においては、委託業務を中心に他院比較を行いながら、事業者とも協議のうえ、業務内容の見直しを進めているほか、後発医薬品の積極的な活用や診療材料等の調達方法の見直しなど、あらゆる観点から経費削減に取り組んでいる。また、職員体制についても、抜本的な事務の見直し及び運営体制の最適化に取り組み、今後もより一層の経営改善を図っていく。

※「類似病院平均値(平均値)」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。