

## 財団法人 兵庫県芸術文化協会

### 1 団体設立経緯・概要

設 立 経 緯	多様な芸術文化活動を展開することにより、芸術文化の振興を図り、県民文化の向上に寄与するとともに、こころ豊かな人づくりに資することを目的として、財団法人兵庫県文化協会を昭和42年1月に設立。 その後、財団法人兵庫県民会館を統合して兵庫県民会館の管理運営を実施（昭和55年）するとともに、県民文化の裾野の拡大と質の向上を一元的・一体的に推進して、総合的な芸術文化振興を進めるため、財団法人兵庫現代芸術劇場と統合のうえ、「財団法人兵庫県芸術文化協会」として発足。
基 本 財 産	637,151千円（うち県出捐 53,000千円（8.3%）） [旧(財)兵庫現代芸術劇場県出捐分 500,000千円（県全体 86.8%）]
主 な 事 業	県立施設の管理運営（兵庫県民会館、芸術文化センター、原田の森ギャラリー、ピッコロシアター） ピッコロ劇団の運営 芸術文化センター管弦楽団の運営 芸術文化センター事業 芸術文化振興事業

### 2 事業概要（H21年度予算ベース）

（単位：千円）

事業区分	金額	財 源 内 訳			
		県(一般)	県(特定)	交付金	自 主
協会本部 [21人(県派4)]	305,193	84,820	160,307	0	60,066
ふるさと文化賞の贈呈	自 525	0	0	0	525
亀高文子記念 - 赤艸社賞の贈呈	自 756	0	0	0	756
坂井時忠音楽賞の贈呈	自 1,260	0	0	0	1,260
百花創作展	自 495	0	0	0	495
鈴懸の径絵画展	自 316	0	0	0	316
ひょうご子どもの作文と詩コンクール	自 280	0	0	0	280
県民会館文化教室総合展	自 210	0	0	0	210
県民文化普及事業	縣 8,918	0	8,018	0	900
県民芸術劇場	基金 49,590	0	49,590	0	0
のじぎくサロンコンサート	自 4,463	0	0	0	4,463
地域文化団体との共同事業	基金 693	0	480	0	213
地域文化を考えるシンポジウム	自 326	0	0	0	326
ひょうご文化交流のつどい	自 5,525	0	0	0	5,525
芸術文化団体等の事業への支援	自 324	0	0	0	324
地域アーティスト情報発信支援事業	基金 4,405	0	4,300	0	105
新進・若手アーティスト等の育成・支援事業	基金 1,028	0	755	0	273
芸術文化協会友の会活動の推進	自 11,819	0	0	0	11,819

事業区分			金額	財源内訳			
				県(一般)	県(特定)	交付金	自主
兵庫県生活文化大学 伝統文化体験フェア 図書等の作成・頒布 (財)兵庫県芸術文化協会運営費補助	自		8,319	0	0	0	8,319
	基金		2,518	0	2,518	0	0
	自		2,668	0	0	0	2,668
	県補		200,755	84,820	94,646	0	21,289
県民会館 [13人(県派0)]			236,040	0	0	0	236,040
	兵庫県民会館の管理運営	縣	236,040	0	0	0	236,040
	兵庫県民アートギャラリーの運営	縣	0	0	0	0	0
王子分館 [5人(県派0)]			112,663	78,660	8,501	0	25,502
	県立美術館王子分館の管理運営	縣	84,540	58,660	378	0	25,502
	原田の森ギャラリー改修整備事業	縣	20,000	20,000	0	0	0
	原田の森ギャラリー改修整備事業	基金	8,123	0	8,123	0	0
尼崎青少年創造劇場[21人(県派3)]			404,671	1	331,023	0	73,647
	県立尼崎青少年創造劇場の管理運営	基金	184,840	1	143,534	0	41,305
	ピッコロ演劇賞の贈呈	自	100	0	0	0	100
	県立ピッコロ劇団の運営	基金	219,731	0	187,489	0	32,242
芸術文化センター[52人(県派11)]			3,135,255	1,032,615	505,815	0	1,596,825
	創造・公演事業の実施	基金	1,504,317	0	350,000	0	1,154,317
	兵庫県芸術文化センター管弦楽団の運営	縣	560,477	309,408	0	0	251,069
	青少年芸術体験事業の実施 (わくわくオーケストラ教室)	基金	125,538	0	125,538	0	0
	芸術文化センターの管理運営	縣	868,016	723,207	30,277	0	114,532
	薄井コレクション管理・活用、 情報コーナー運営、情報誌発行、会員制度の運営等	自	76,907	0	0	0	76,907
事業費合計 [86人(県派18、県民63、県OB5)]			4,193,822	1,196,096	1,005,646	0	1,992,080
内 訳	県委託事業		1,777,991	1,111,275	38,673	0	628,043
	県補助事業		200,755	84,820	94,646	0	21,289
	県基金充当事業		2,100,783	1	872,327	0	1,228,455
	自主事業		114,293	0	0	0	114,293
前年度合計			4,044,626	1,252,795	938,598	0	1,853,233
差引			149,196	56,699	67,048	0	138,847

上記は、新行革プランの平成21年度実施計画をさらに精査し、財団において予算計上したものの。

### 3 新行革プランで定めた改革内容(プラン163~164P)

民間文化団体とのネットワーク等を活かしつつ、芸術文化の拠点施設の運営、人材育成、創造・発信、普及・啓発等をより効果的かつ効率的に実施

- (1) 芸術文化振興事業の実施(協会の専門性やネットワーク、機動性、柔軟性を活用した芸術文化振興事業を実施)
- (2) 芸術文化拠点施設の運営(協会が有する専門的知識やプロのスタッフを活用した芸術文化拠点施設を運営)

4 平成 21 年度計画（実施計画 77～78P、事業計画概要 11～14P）

行革プランで定めた改革内容	平成 21 年度計画
(1) 芸術文化振興事業の実施	<p>芸術文化の裾野の拡大</p> <p>芸術文化の振興・普及に資する部門に重点を置いた事業</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ - ふれあいの祭典 - 県民文化普及事業（24 事業）</li> <li>・ 新進アーティスト等の育成支援事業（ひょうごアーティストサロン、のじぎくサロンコンサート等）</li> </ul> <p>芸術文化団体とのネットワークを活かした効果的・効率的な事業</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 伝統文化体験フェア</li> <li>・ 県民芸術劇場</li> </ul> <p>県立施設と連携した事業</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 兵庫県生活文化大学</li> </ul>
(2) 芸術文化拠点施設の運営	<p>芸術文化センター</p> <p>経営効率を高めながら、開館記念期間（平成 17～19 年度）に匹敵する質・量の事業を実施（県費補助：開館記念期間 5 億円 平成 20 年度以降 3.5 億円）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ プロデュース事業、招聘・提携・共催事業、芸術文化センター管弦楽団事業等</li> </ul> <p>ピッコロシアター</p> <p>演劇を中心とした鑑賞機会・発表の場の提供、人材育成事業により、青少年の自由な創造活動を促進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ ピッコロ劇団の運営、鑑賞劇場の開催、演劇学校・舞台技術学校の運営 等</li> </ul> <p>演劇の裾野の拡大に資する事業を展開</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ ピッコロ劇団による学校公演 等</li> </ul> <p>原田の森ギャラリー</p> <p>全国及び近畿レベルの美術団体の大規模展誘致や、新規利用者の獲得</p> <p>県民会館</p> <p>組織のスリム化により、効率的に運営（平成 20 年度の指定管理者公募で指定獲得）</p>

## 財団法人 兵庫県国際交流協会

### 1 団体設立経緯・概要

設 立 経 緯	地域国際化の諸課題を解決し、多様性がメリットを生む多文化共生社会の構築を推進するとともに、市町国際交流団体、外国人支援団体、外国人コミュニティと連携・支援しながら、日本語教育の支援や外国人子弟の学習支援などを推進する機能を果たすことを目的として、平成2年に設立。
基 本 財 産	500,000 千円 (うち県出捐 500,000 千円 (100.0%))
主 な 事 業	外国人県民、留学生支援 海外事務所の運営 国際交流・協力事業 ひょうご国際プラザの運営

### 2 事業概要 (H21 年度予算ベース)

(単位：千円)

事業区分	金額	財 源 内 訳			
		県(一般)	県(特定)	交付金	自 主
外国人児童・生徒への学習支援 [0.9 人(県派 0.9)]	8,311	0	2,870	5,441	0
外国人児童・生徒のための学習支援地域講座	基金 2,271	0	0	2,271	0
外国人児童・生徒の母語を活かした学習支援地域講座	基金 1,800	0	0	1,800	0
日本語教育ボランティア育成	基金 1,119	0	0	1,119	0
母語教育支援のための教材づくり・交流事業	県補 2,870	0	2,870	0	0
外国人児童・生徒への未来応援教室	基金 40	0	0	40	0
母語教育推進事業	基金 211	0	0	211	0
日本語教育の支援 [0.3 人(県派 0.3)]	23,103	0	0	22,867	236
日本語教育指導員等設置	基金 8,959	0	0	8,959	0
外国人県民日本語講座	基金 5,535	0	0	5,535	0
夏期集中日本語講座	基金 2,437	0	0	2,437	0
日本語地域講座推進	基金 5,240	0	0	5,240	0
日本語教育実践講座	基金 679	0	0	443	236
日本語教育研修会開催	基金 253	0	0	253	0
外国人への生活支援 [1.7 人(県派 0.7)]	36,171	26,648	0	5,443	4,080
外国人県民イノベーションセンター運営	県 21,660	21,660	0	0	0
市町・NGO と連携した外国人県民相談活動	県 2,988	2,988	0	0	0
多言語生活サポートセンター運営	基金 395	0	0	395	0
多言語対応医療機関情報提供	基金 500	0	0	500	0
外国人県民生活サポート活動支援	自 4,080	0	0	0	4,080
地域国際化研修会開催	基金 1,280	0	0	1,280	0
医療通訳研修会開催	基金 276	0	0	276	0
外国人学校交流推進	基金 2,992	0	0	2,992	0

事業区分		金額	財源内訳			
			県(一般)	県(特定)	交付金	自主
県政・生活情報提供 (FM COCOLO)	県補	2,000	2,000	0	0	0
国際交流の推進 [6.8人(県派5.8)]		304,428	282,483	2,859	13,285	5,801
ひょうご県民交流団派遣(川崎地方)	基金	803	0	0	803	0
ひょうご県民交流の船	基金	297	0	0	297	0
広東省省民の船受入	基金	792	0	0	792	0
広東省学生訪問団受入	基金	3,390	0	0	3,390	0
日米洋上大学交流促進	自	609	0	0	0	609
ボランティアホストファミリー	基金	149	0	0	149	0
ひょうごトルコ友愛基金支援	自	4,132	0	0	0	4,132
訪日教育旅行受入	県補	2,981	2,981	0	0	0
訪日教育旅行学校交流支援	県	2,859	0	2,859	0	0
大学洋上セミナー同窓会支援	自	160	0	0	0	160
ひょうご国際プラザ管理・運営	県	162,983	162,983	0	0	0
海外事務所の管理・運営	県	116,519	116,519	0	0	0
海外における兵庫県 PR 促進	基金	6,675	0	0	6,675	0
国際交流総合推進(友の会事業)	基金	2,079	0	0	1,179	900
知的交流の推進 [4.3人(県派4.3)]		52,153	0	0	46,332	5,821
兵庫国際マースクールの実施	基金	10,244	0	0	9,874	370
国連大学グローバルセンター開催	基金	1,350	0	0	1,350	0
孫中山記念会調査研究・情報発信	基金	5,000	0	0	5,000	0
国際協力セミナー開催	自	761	0	0	0	761
日米教員交流事業	基金	108	0	0	108	0
リッツカプリオ英語マースクールの実施	自	2,190	0	0	0	2,190
国際会議場活性化事業	自	2,500	0	0	0	2,500
国際会議開催助成	基金	30,000	0	0	30,000	0
国際理解の促進 [3人(県派2)]		12,541	0	0	10,532	2,009
民間交流事業助成	基金	2,166	0	0	2,166	0
NGO 共同事務所運営	基金	3,220	0	0	1,660	1,560
国際交流団体との情報ネットワーク事業	基金	250	0	0	250	0
市町国際交流団体等との連携	基金	648	0	0	599	49
交流の集い開催	基金	1,671	0	0	1,271	400
広報紙発行	基金	3,208	0	0	3,208	0
HAT 神戸ステイア-実施	基金	378	0	0	378	0
海外移住と文化の交流センター支援	基金	1,000	0	0	1,000	0
外国人留学生の支援 [0.55人(県派0.55)]		84,280	24,710	0	49,845	9,725
私費外国人留学生奨学金支給1	県補	24,710	24,710	0	0	0
私費外国人留学生奨学金支給2	基金	49,845	0	0	49,845	0
留学生宿舍運営	自	780	0	0	0	780
留学生住宅確保支援補助	自	2,599	0	0	0	2,599
ビジネス日本語講座	自	6,346	0	0	0	6,346

事業区分	金額	財源内訳			
		県(一般)	県(特定)	交付金	自主
人材育成 [1.45人(県派1.45)]	17,637	0	0	10,331	7,306
ひょうご海外研修員等の受入	10,331	0	0	10,331	0
日系研修員の受入	4,806	0	0	0	4,806
青年研修の実施	2,500	0	0	0	2,500
その他 [6人(県派5)]	83,230	0	0	50,341	32,889
その他事業	4,360	0	0	0	4,360
管理費	78,870	0	0	50,341	28,529
事業費合計 [25人(県派21、FOM - 1、県OB3)]	621,854	333,841	5,729	214,417	67,867
内 県委託事業	307,009	304,150	2,859	0	0
内 県補助事業	32,561	29,629	2,870	0	0
内 県基金充当事業	246,461	0	0	214,417	32,044
内 自主事業	35,823	0	0	0	35,823
前年度合計	1,339,510	538,163	8,908	278,538	513,901
差引	717,656	204,322	3,179	64,121	446,034

減の主なもの：大学洋上セミナー( 259,842千円)、淡路夢舞台国際会議場管理運営  
( 271,160千円)

上記は、新行革プランの平成21年度実施計画をさらに精査し、財団において予算計上したもの。

### 3 新行革プランで定めた改革内容(プラン177~178P)

- (1) 多文化共生社会に向けた外国人県民支援事業の推進
- (2) 国際交流・協力事業の推進
- (3) 国際交流基盤の効率的な活用

### 4 平成21年度計画(実施計画88P、事業計画概要47~48P)

行革プランで定めた改革内容	平成21年度計画
(1) 多文化共生社会に向けた外国人県民支援事業の推進	外国人児童・生徒への学習支援事業の強化 ・外国人児童・生徒のための学習支援地域講座推進事業(9団体) ・外国人児童・生徒の母語を活かした学習支援地域講座推進事業(9団体) 外国人県民とその子弟に対する母語・日本語教育の支援 ・母語教育支援のための教材づくり・交流事業 ベトナム語教材1,000部、母語教室児童(約60人)交流 ・日本語学習支援ボランティア養成講座の実施 日本語学習支援アドバイザーの派遣(6団体)等 外国人留学生支援の見直し 民間の私費奨学金制度の充実を踏まえ、奨学金支給人員を縮小(平成19年度:300人 平成21年度:200人)

行革プランで定めた改革内容	平成 21 年度計画								
(2) 国際交流・協力事業の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 広東省学生訪問団の受入 （平成 20 年度：60 人 平成 21 年度：200 人）</li> <li>・ 広東省省民の船の受入（約 800 人）</li> <li>・ 国際サマースクールの実施 （平成 20 年度：13 人 平成 21 年度：17 人）</li> </ul>								
(3) 国際交流基盤の効率的な活用	<p>海外事務所の見直し</p> <table border="1" data-bbox="651 517 1417 786"> <thead> <tr> <th data-bbox="651 517 948 555">事務所名</th> <th data-bbox="948 517 1417 555">見直し内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="651 555 948 629">ワシントン州 （シアトル）</td> <td data-bbox="948 555 1417 629">神戸市との共同事務所化について、引き続き検討</td> </tr> <tr> <td data-bbox="651 629 948 703">西オーストラリア州 （パース）</td> <td data-bbox="948 629 1417 703">近隣の施設への移転により、事務所面積を縮小（325 m<sup>2</sup> 286 m<sup>2</sup>）</td> </tr> <tr> <td data-bbox="651 703 948 786">ブラジル （クリチーバ）</td> <td data-bbox="948 703 1417 786">移住 100 周年事業の成果を踏まえ、事務所体制を見直し（3 人 2 人）</td> </tr> </tbody> </table> <p>海外移住と文化の交流センターとの連携強化</p> <p>海外移住と文化の交流センター（平成 21 年 6 月オープン）を活用し、神戸市や NGO と連携した外国人県民支援事業を実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 母語・日本語教室の開催、多文化共生図書コーナーの設置</li> <li>・ 外国人団体等による事業展開（多文化交流イベント等）への支援</li> </ul>	事務所名	見直し内容	ワシントン州 （シアトル）	神戸市との共同事務所化について、引き続き検討	西オーストラリア州 （パース）	近隣の施設への移転により、事務所面積を縮小（325 m <sup>2</sup> 286 m <sup>2</sup> ）	ブラジル （クリチーバ）	移住 100 周年事業の成果を踏まえ、事務所体制を見直し（3 人 2 人）
事務所名	見直し内容								
ワシントン州 （シアトル）	神戸市との共同事務所化について、引き続き検討								
西オーストラリア州 （パース）	近隣の施設への移転により、事務所面積を縮小（325 m <sup>2</sup> 286 m <sup>2</sup> ）								
ブラジル （クリチーバ）	移住 100 周年事業の成果を踏まえ、事務所体制を見直し（3 人 2 人）								

# 財団法人 ひょうご産業活性化センター

## 1 団体設立経緯・概要

設立経緯	<p>昭和41年7月、資金調達力に乏しい中小企業者の設備近代化、経営の合理化の促進により中小企業の振興に寄与することを目的に(財)兵庫県中小企業近代化施設貸与協会として設立。</p> <p>平成12年度からは、「中小企業支援センター」として総合的な中小企業支援機関相互の中核的役割を担う。</p> <p>平成15年度からは、支援機関が相互に連携するための「中小企業支援ネットひょうご」体制を整備。</p> <p>平成17年度から(財)ひょうご産業活性化センターとして中小企業関係団体の連携強化、経営革新及び創業促進、企業立地の促進等、県が推進する産業振興事業を実施。</p>
基本財産	<p>183,000千円(うち県出捐80,000千円(43.7%))</p> <p>[旧(財)阪神・淡路産業復興機構県出捐分67,000千円(県全体80.3%)]</p>
主な事業	<p>中小企業支援ネットひょうご</p> <p>経営革新及び新事業創出</p> <p>地域産業の活性化</p> <p>企業誘致の促進</p>

## 2 事業概要 (H21年度予算ベース)

(単位：千円)

事業区分	金額	財源内訳			
		県(一般)	県(特定)	交付金	自主
中小企業支援ネットひょうごの促進 [21人(県派13)]	217,592	119,397	0	0	98,195
経営等相談事業	県補 12,330	12,330	0	0	0
経営等専門家派遣事業	県補 13,389	7,764	0	0	5,625
総括コーディネーター設置費	県補 5,410	5,410	0	0	0
中小企業支援ネットひょうご運営費	県補 7,993	7,493	0	0	500
ビジネスプラザひょうごの運営	県補 8,380	7,880	0	0	500
産産連携支援強化事業	県補 2,753	2,753	0	0	0
支援ネット社外相談役事業	県補 425	425	0	0	0
販路開拓トータルサポートシステム事業	県補 6,090	4,690	0	0	1,400
創業等支援拠点ネットワーク事業	県補 1,884	1,884	0	0	0
中小企業支援センター運営費事業	県補 78,288	40,598	0	0	37,690
中小企業支援センター担当人件費	県補 18,490	18,490	0	0	0
ひょうご産業活性化センター運営費補助	県補 22,160	9,680	0	0	12,480
地域力連携拠点事業	自 40,000	0	0	0	40,000
経営革新及び新事業創出の促進 [14人(県派7)]	346,778	51,751	200,000	44,614	50,413
中小企業新事業活動支援事業	県補 297	297	0	0	0
新技術・サービス創造資金貸付事業	県貸 200,000	0	200,000	0	0
新技術・サービス創造資金貸付事業(事務費)	県補 2,216	2,216	0	0	0
起業家支援専門家派遣事業	県補 6,960	4,640	0	0	2,320



事業区分		金額	財源内訳			
			県(一般)	県(特定)	交付金	自主
起業家育成事業	県補	506	506	0	0	0
ビジネスマッチングマーケット事業	県補	4,483	4,483	0	0	0
新事業創出支援体制連携強化事業	県補	1,850	1,850	0	0	0
新事業創出支援事業担当人件費	県補	15,389	15,389	0	0	0
中小企業支援情報発信事業	県補	39,197	17,675	0	0	21,522
情報専門家派遣事業	県補	1,803	1,053	0	0	750
デジタルコンテンツ人材発掘育成事業	県補	1,079	1,079	0	0	0
活性化センター(IT職員)人件費	県補	2,563	2,563	0	0	0
ひょうご産業活性化センター交付金	基	67,043	0	0	44,614	22,429
知的財産戦略支援事業	自	3,000	0	0	0	3,000
関西イノベーションパートナーシップ事業	自	272	0	0	0	272
県HP管理運営事業	自	120	0	0	0	120
地域産業の活性化 [ 31人(県派5) ]		6,582,607	135,454	4,180,406	0	2,266,747
中小小売商業経営支援事業	県補	14,549	14,321	0	0	228
空き店舗活用支援事業	県補	31,170	31,170	0	0	0
菓子産業等振興推進事業(ふるさと雇用再生基金事業)	県委	13,413	0	2,413	0	11,000
活性化センター人件費(商業振興担当)	県補	3,994	3,994	0	0	0
下請企業対策事業費(専門調査員設置費)	県補	11,496	11,496	0	0	0
下請振興事業費補助(人件費補助)	県補	43,788	32,633	0	0	11,155
下請かけこみ寺事業	自	1,000	0	0	0	1,000
中小企業受注拡大支援事業(ふるさと雇用再生基金事業)	県委	7,989	0	7,989	0	0
ひょうご中小企業技術評価制度	県補	19,610	12,110	0	0	7,500
設備貸与事業	自	4,720,000	0	2,870,000	0	1,850,000
設備貸与事業(事務費)	自	384,973	0	0	0	384,973
小規模企業等設備資金貸付事業	県貸	1,000,000	0	1,000,000	0	0
小規模企業等設備資金貸付事業(貸付償還事務費)	県補	7,930	7,928	2	0	0
小規模企業等設備資金貸付事業(派遣職員人件費)	県補	19,966	19,376	0	0	590
貸付償還事務費(小規模企業等設備資金貸付事業)委託	県委	227	227	0	0	0
地域産業振興基金貸付事業	県貸	200,000	0	200,000	0	0
地域産業振興基金貸付事業(貸付償還事務費)	県補	1,406	1,103	2	0	301
地域産業振興基金貸付事業(貸付償還事務費)	県委	96	96	0	0	0
中小企業経営革新企業支援資金貸付事業	県貸	100,000	0	100,000	0	0
中小企業経営革新企業支援資金貸付事業(事務費)	県補	1,000	1,000	0	0	0
国内企業の立地促進 [ 12人(県派4) ]		97,441	55,621	27,820	0	14,000
企業誘致促進費	県補	2,893	0	2,893	0	0
企業誘致促進費(内陸工業団地等建設等推進費)	県補	1,641	0	1,641	0	0
ひょうご・神戸投資サポートセンター事業費	県補	29,850	26,850	0	0	3,000
ひょうご・神戸投資サポートセンター事業費(維持管理費)	県補	11,554	10,554	0	0	1,000
ひょうご・神戸投資サポートセンター派遣職員人件費	県補	28,217	18,217	0	0	10,000
企業誘致強化促進事業(ふるさと雇用再生基金事業)	県委	23,286	0	23,286	0	0

事業区分		金額	財源内訳			
			県(一般)	県(特定)	交付金	自主
事業費合計 [ 45人(県派29、プロパ - 14、県OB2 ) ]		7,244,418	362,223	4,408,226	44,614	2,429,355
内訳	県委託事業	45,011	323	33,688	0	11,000
	県補助事業	482,999	361,900	4,538	0	116,561
	県基金充当事業	67,043	0	0	44,614	22,429
	県貸付事業	1,500,000	0	1,500,000	0	0
	自主事業	5,149,365	0	2,870,000	0	2,279,365
前年度合計		7,391,307	424,571	4,374,538	48,987	2,543,211
差引		146,889	62,348	33,688	4,373	113,856

上記は、新行革プランの平成21年度実施計画をさらに精査し、財団において予算計上したものを。

### 3 新行革プランで定めた改革内容(プラン173~175P)

- (1) 既貸付金の着実な償還による新規貸付財源の確保
- (2) 貸倒引当金等の積立不足額の解消
- (3) その他の経費の削減
- (4) 組織体制の見直し

### 4 平成21年度計画(実施計画85~86P、事業計画概要37~39P)

行革プランで定めた改革内容	平成21年度計画
(1) 既貸付金の着実な償還による新規貸付財源の確保  (2) 貸倒引当金等の積立不足額の解消	設備貸与事業の収支改善 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経費の削減により収支改善を図り、平成23年度に貸倒引当金等の不足額を解消し、県短期貸付金を20億円縮減)</li> <li>・ 効率的な資金繰りを徹底し、金利負担を軽減</li> <li>・ 広報費用についても費用対効果を考慮し、集約化の方向で削減</li> </ul>
(3) その他の経費の削減	さらなる事業の重点化を図るとともに、平成20年度から実施した見直し内容を引き続き実施 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 中心市街地商業活性化推進事業の廃止</li> <li>・ 商店継承バンク事業を商店継承支援事業に改称し、空き店舗活用支援事業として実施</li> </ul>
(4) 組織体系の見直し	産業企画部と新事業支援部の統合による体制の見直し (H27: 県 6) 資金支援課と設備貸与課の統合による削減 (H23: 県 2, プ 1) 職員の退職不補充、OB化による削減 (H20~H29: プ 3) ひょうご・神戸投資サポートセンター体制の見直し (H30: 県 3)