

英国における複数空港の一括経営 — 主要空港会社の戦略から学ぶ —

関西学院大学 野村 宗訓

兵庫県/神戸市 関西の航空需要拡大について考えるセミナー

2011年 10月 6日

本日の論点

- 1 空港経営・空港政策の分析視点
- 2 日英の空港規模・内際比率比較
- 3 イギリス空港会社の所有状況(別紙1)
- 4 空港会社別・欧州乗入れ状況(別紙2)
- 5 複数一括経営会社の経営戦略
- 6 関西3空港の将来に対する示唆

空港経営・空港政策の分析視点

分析視点	独占	→→→	寡占	→→→	競争
所有権	国有	地方自治体	コンセッション		民間
株式売却	政府所有	49%以下	50%以上		100%
所有者数	1社	2社	3~9社		10社以上
外国企業	資本規制	事業法規制	慣行上対応		参入自由化
ファンド	ソブリン	インフラ	建設・不動産		金融・年金
利用者数	100万以下	100~1,000万	1,000~3,000万		3,000万以上
空港規模	小規模	中規模	大規模		混雑
複数一括	単独	近隣複数企業	広域複数企業		デュアル・ハブ
上下一体	基本施設・商業施設 分離		基本施設・商業施設 一体		
料金規制	規制	ROR	プライスカップ		規制なし

日英空港規模比較 (イギリス:2009年, 日本:2008年)

順位	空港名	複数一括	合計	旅客数の規模		順位	空港名	管理	合計 (千人)	内訳	
				イギリス	日本					国際線	国内線
1	Heathrow	★	65,906,641	6,600万	6,600万	1	東京国際	国	66,735	3.5%	96.5%
2	Gatwick	◎	32,360,773	↑	↑	2	成田国際	会社	30,431	96.2%	3.8%
3	Stansted	★	19,949,689			1,000万	3	新千歳	国	17,656	4.5%
4	Manchester	□	18,630,394	↑	↑	4	福岡	国	17,291	12.4%	87.6%
5	Luton	▲	9,115,327			500万	5	関西国際	会社	15,755	64.7%
6	Birmingham	⇔	9,093,201	↑	↑	6	大阪国際	国	15,632	0.0%	100.0%
7	Edinburgh	★	9,043,452			1,000万	7	那覇	国	15,173	2.1%
8	Glasgow	★	7,213,397	↑	↑	8	中部国際	会社	10,994	45.1%	54.9%
9	Bristol	● ⇔	5,615,200			500万	9	鹿児島	国	5,539	1.6%
10	Liverpool John Lennon	△	4,879,468	↑	↑	10	広島	国	3,188	9.8%	90.2%
11	East Midlands	□	4,652,691			300万	11	熊本	国	3,107	1.1%
12	Newcastle Intl.	●	4,568,619	↑	↑	12	仙台	国	3,049	9.5%	90.5%
13	Belfast Intl.	▲	4,536,498			300万	13	宮崎	国	2,992	1.8%
14	Aberdeen	★	2,983,793	↑	↑	14	神戸	地方	2,706	0.0%	100.0%
15	London City	◎	2,796,890			100万	15	松山	国	2,574	1.7%
16	Belfast City (George Best)		2,621,733	↑	↑	16	長崎	国	2,524	1.4%	98.6%
17	Leeds Bradford		2,552,597			100万	17	小松	共用	2,411	3.6%
18	Prestwick	//	1,817,286	↑	↑	18	石垣	地方	1,865	0.4%	99.6%
19	Southampton	★	1,789,443			100万	19	大分	国	1,757	1.6%
20	Cardiff Wales	▲	1,624,730	↑	↑	20	函館	国	1,743	7.2%	92.8%
21	Jersey		1,460,972			100万	21	高松	国	1,487	2.4%
22	Guernsey		902,040	↑	↑	22	岡山	地方	1,441	13.2%	86.8%
23	Bournemouth	□	868,445			100万	23	高知	国	1,335	0.3%
24	Robin Hood Doncaster Sheffield	△	834,636	↑	↑	24	旭川	特地	1,320	6.7%	93.3%
25	Exeter	§	789,733			100万	25	北九州	国	1,237	1.2%
26	Isle of Man		707,506	↑	↑	26	秋田	特地	1,206	3.2%	96.8%
27	Inverness	◇	583,374			100万	27	青森	地方	1,161	4.0%
28	Norwich		429,542	↑	↑	28	富山	地方	1,155	11.4%	88.6%
29	Newquay		347,036			100万	29	宮古	地方	1,096	0.0%
30	City of Derry (Eglinton)	§	345,857	100万	30	新潟	国	1,095	19.4%	80.6%	

31	Humberside	□	335,149
32	Durham Tees Valley	△	288,296
33	Blackpool	§	276,860
34	Scatsta		269,754
35	Sumburgh	◇	139,146
36	Kirkwall	◇	138,383
37	Stornoway	◇	122,475
38	Plymouth		115,254
39	Dundee	◇	72,466
40	Wick	◇	21,460
41	Gloucestershire		20,220
42	Campbeltown	◇	9,389
43	Kent Intl.	//	5,335
44	Southend	#	3,948
45	Lerwick (Tingwall)		4,709
46	Cambridge		1,307
47	Oxford (Kidlington)		1,297
48	Shoreham		1,213
49	Lydd		588
50	Coventry		167
	City Airport Manchester	△	n.a.
	Benbecula	◇	n.a.
	Islay	◇	n.a.
	Barra	◇	n.a.
	Tiree	◇	n.a.
	Carlisle	#	n.a.
	Isles of Scilly (St. Marys)	*	n.a.
	Penzance Heliport	*	n.a.
	Isles of Scilly (Tresco)	*	n.a.



31	女満別	地方	917	1.4%	98.6%
32	山口宇部	特地	872	0.4%	99.6%
33	徳島	共用	830	0.2%	99.8%
34	釧路	国	804	2.7%	97.3%
35	出雲	地方	763	0.2%	99.8%
36	帯広	特地	620	5.6%	94.4%
37	奄美	地方	557	0.0%	100.0%
38	美保	共用	490	6.6%	93.4%
39	福島	地方	479	17.8%	82.2%
40	名古屋	他	414	0.1%	99.9%
41	庄内	地方	403	0.1%	99.9%
42	花巻	地方	371	3.0%	97.0%
43	札幌	共用	357	0.0%	100.0%
44	鳥取	地方	314	0.3%	99.7%
45	佐賀	地方	291	1.0%	99.0%
46	対馬	地方	277	0.0%	100.0%
47	三沢	共用	269	0.0%	100.0%
48	久米島	地方	249	0.0%	100.0%
49	八丈島	地方	208	0.0%	100.0%
50	稚内	国	197	0.0%	100.0%
51	山形	特地	191	0.4%	99.6%
52	中標津	地方	180	0.1%	99.9%
53	能登	地方	170	6.7%	93.3%
54	屋久島	地方	157	0.0%	100.0%
55	福江	地方	149	0.0%	100.0%

(資料)CAA及び国土交通省から公表されているデータに基づき作成。

イギリス 内際比率・定期チャーター比率(2009年)

順位	空港	地域	英国内		EU加盟国		その他国際線	
			定期便	チャーター便	定期便	チャーター便	定期便	チャーター便
①	Heathrow	LON	8.0%	0.0%	32.6%	0.0%	59.4%	0.0%
②	Gatwick	LON	11.3%	0.0%	47.7%	10.5%	21.5%	9.0%
③	Stansted	LON	9.5%	0.0%	81.3%	2.4%	6.0%	0.9%
④	Manchester		13.7%	0.0%	35.8%	19.2%	18.5%	12.7%
⑤	Luton	LON	12.9%	0.0%	73.4%	4.0%	8.9%	0.8%
⑥	Birmingham		14.5%	0.0%	51.2%	15.6%	12.1%	6.6%
⑦	Edinburgh	SCT	54.2%	0.0%	38.5%	1.7%	5.0%	0.5%
⑧	Glasgow	SCT	52.5%	0.0%	18.7%	14.3%	8.8%	5.6%
⑨	Bristol		19.7%	0.0%	58.8%	12.0%	4.9%	4.5%
⑩	Liverpool John Lennon		16.4%	0.0%	78.3%	0.7%	4.3%	0.2%
⑪	East Midlands		13.6%	0.0%	58.6%	18.6%	2.6%	6.6%
⑫	Newcastle Intl.		30.8%	0.1%	36.4%	20.8%	5.1%	6.8%
⑬	Belfast Intl.	NIR	63.2%	0.0%	23.2%	8.0%	3.1%	2.4%
⑭	Aberdeen	SCT	51.8%	5.1%	19.4%	1.2%	6.5%	16.0%
⑮	London City	LON	21.2%	0.0%	52.4%	0.0%	26.4%	0.0%
⑯	Belfast City (George Best)	NIR	97.9%	0.0%	1.5%	0.4%	0.0%	0.1%
⑰	Leeds Bradford		17.8%	0.0%	67.8%	8.0%	4.4%	2.1%
⑱	Prestwick	SCT	25.3%	0.0%	71.6%	0.2%	2.9%	0.1%
⑲	Southampton		61.8%	0.1%	36.3%	0.9%	0.9%	0.0%
⑳	Cardiff Wales		22.9%	0.2%	33.9%	34.6%	1.6%	6.9%
㉑	Jersey	CRW	94.8%	0.1%	2.9%	1.3%	0.9%	0.0%
㉒	Guernsey	CRW	97.8%	0.1%	0.9%	0.5%	0.7%	0.0%
㉓	Bournemouth		14.3%	0.0%	55.0%	24.8%	3.2%	2.7%
㉔	Robin Hood Doncaster Sheffield		4.6%	0.0%	43.4%	42.4%	2.6%	7.1%
㉕	Exeter		39.4%	0.0%	30.5%	25.6%	1.4%	3.1%

順位	空港	地域	英国内		EU加盟国		その他国際線	
			定期便	チャーター便	定期便	チャーター便	定期便	チャーター便
②6	Isle of Man	CRW	94.5%	0.1%	4.9%	0.3%	0.3%	0.0%
②7	Inverness	SCT	98.7%	0.1%	0.8%	0.4%	0.0%	0.0%
②8	Norwich		37.7%	0.1%	28.6%	13.5%	0.3%	19.8%
②9	Newquay		89.6%	0.1%	9.7%	0.1%	0.0%	0.6%
③0	City of Derry (Eglinton)	NIR	87.1%	0.1%	10.0%	2.8%	0.0%	0.0%
③1	Humberside		10.3%	0.2%	36.1%	26.8%	0.0%	26.6%
③2	Durham Tees Valley		16.0%	0.2%	63.6%	13.0%	0.0%	7.2%
③3	Blackpool		20.3%	0.2%	72.0%	0.4%	0.8%	6.1%
③4	Scatsta	SCT	0.0%	53.0%	0.0%	0.0%	0.0%	47.0%
③5	Sumburgh	SCT	95.0%	2.4%	0.0%	0.0%	1.0%	1.5%
③6	Kirkwall	SCT	99.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	0.0%
③7	Stornoway	SCT	99.9%	0.0%	0.0%	0.1%	0.0%	0.0%
③8	Plymouth		95.6%	0.0%	4.4%	0.0%	0.0%	0.0%
③9	Dundee	SCT	99.9%	0.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
④0	Wick	SCT	99.0%	0.5%	0.0%	0.2%	0.0%	0.3%
④1	Gloucestershire		99.7%	0.0%	0.0%	0.3%	0.0%	0.0%
④2	Campbeltown	SCT	99.8%	0.1%	0.0%	0.1%	0.0%	0.0%
④3	Kent Intl.		30.0%	2.1%	4.6%	36.4%	0.0%	26.9%
④4	Southend	LON	72.4%	0.0%	27.1%	0.0%	0.6%	0.0%
④5	Lerwick (Tingwall)		99.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.0%
④6	Cambridge		0.0%	7.0%	0.0%	45.6%	0.0%	47.4%
④7	Oxford (Kidlington)		0.0%	66.5%	0.0%	23.6%	0.0%	9.9%
④8	Shoreham		0.0%	34.5%	8.7%	56.7%	0.0%	0.0%
④9	Lydd	LON	10.0%	0.0%	90.0%	0.0%	0.0%	0.0%
⑤0	Coventry		0.0%	0.0%	0.0%	87.4%	0.0%	12.6%

注) CAAデータに基づき筆者作成。33.3%以上について、網掛けで表示。チャーター便の依存度が高いところは、イタリック。

LON: ロンドン、SCT: スコットランド、NIR: 北アイルランド、CRW: 英王室領。EU非加盟国は「その他」に含まれる。

複数一括経営 代表的 12ケース

分類	運営者・所有者	数	エリア	規模	特徴
I ★	BAA (Ferrovial etc.)	7→4	大都市圏	大+大	分割再編中
II ◎	London City Airport/ GIP (GE・CS)	2	ロンドン 近隣	大+中	親会社GE
III □	Manchester Airports Group	4	イングランド 全体	大+中+小	公有
IV ▲	Luton/ TBI/ ACDL (abertis・Aena)	3	広域	大+中	コンセッション利用
V △	Peel Airports	4	北イングランド 近隣	中+小	不動産開発
VI ◇	Highlands and Islands Airports Ltd	11	スコットランド 離島	小+小	ローカルハブ
VII ⇔	Ontario Teachers' Pension Plan	2	イングランド 近隣	大+中	共同出資
VIII ●	Macquarie Group	2	南北	中+中	世界展開
IX //	Infratil	2	南北	中+小	NZ都市開発
X §	Balfour Beatty	3	広域	小+小	コンセッション利用
XI *	Matrix Private Equity Partners	3	離島 リゾート地	小+小	ヘリ輸送専門
XII #	Stobart Group	2	南北	小+小	物流会社

複数一括経営 マップ I・II・III

I BAA (Ferrovial etc.)

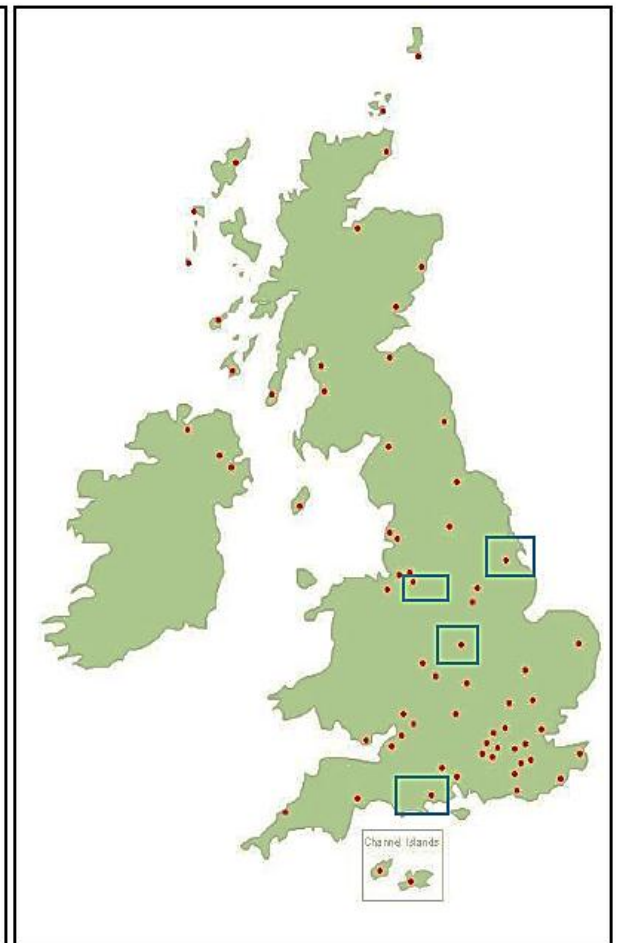
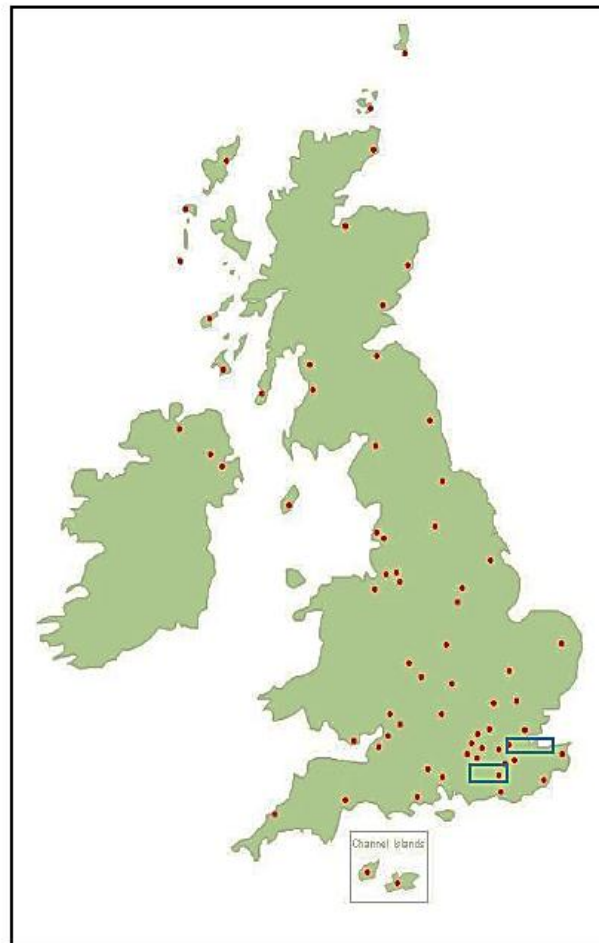
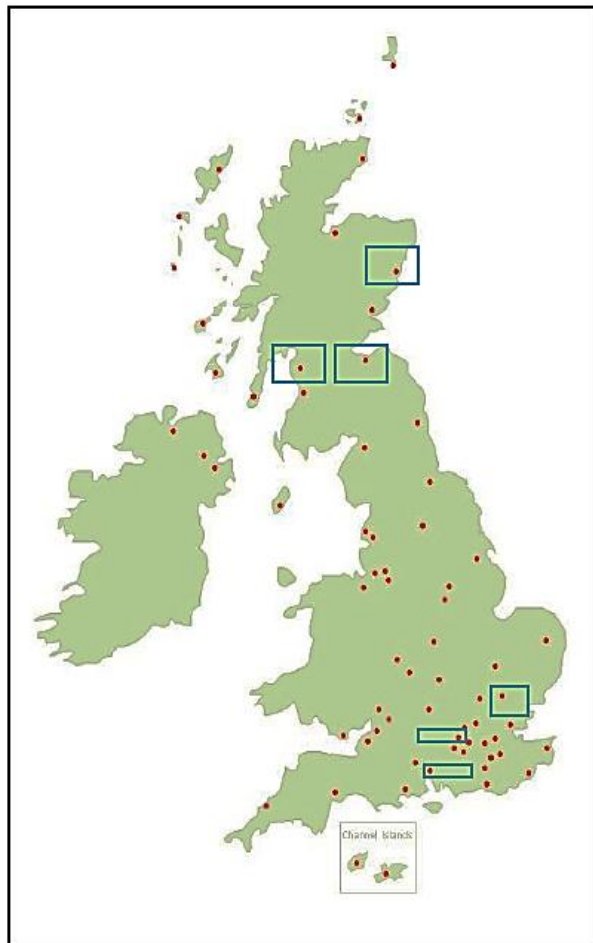
II London City Airport/ GIP (GE・CS)

III Manchester Airports Group

★ ① ③ ⑦ ⑧ ⑭ ⑰

◎ ② ⑮

□ ④ ⑪ ⑳ ㉿



複数一括経営 マップ IV・V・VI

IV Luton/TBI/ACDL (abertis・Aena)

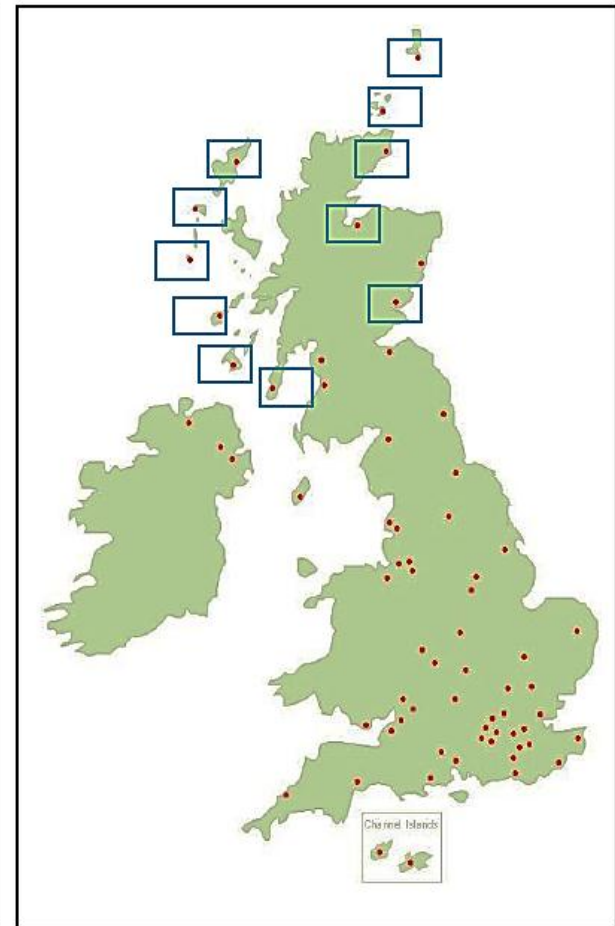
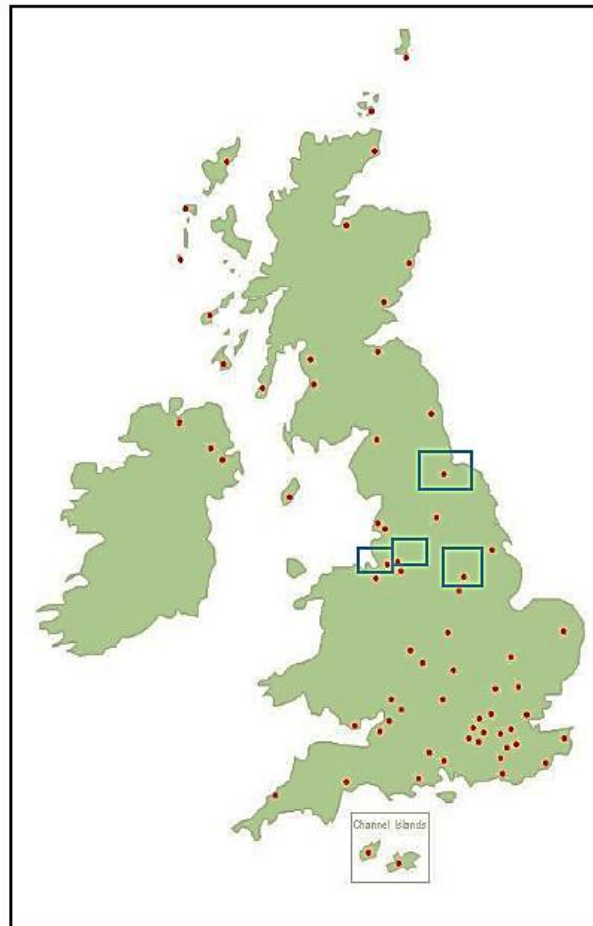
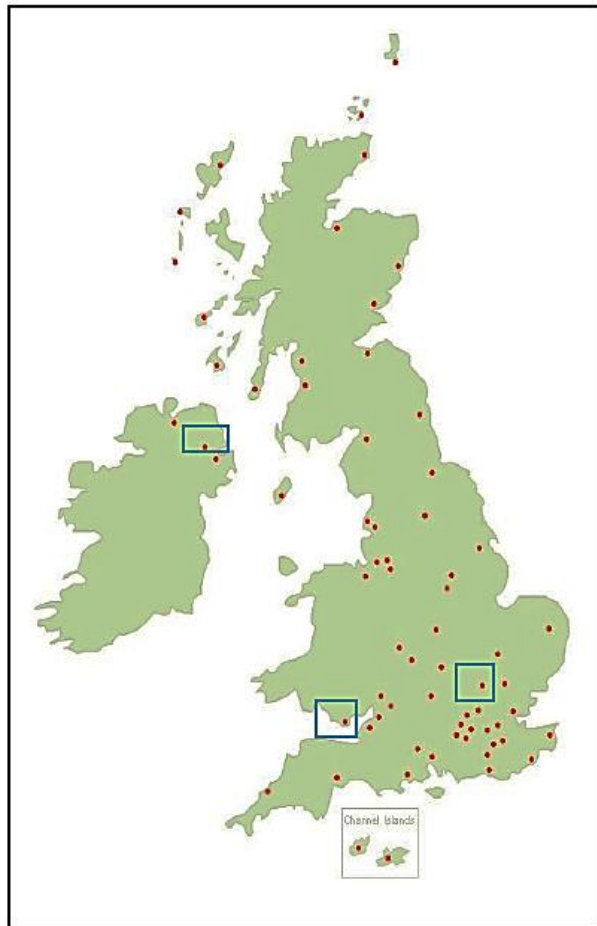
▲ ⑤ ⑬ ⑳

V Peel Airports

△ ⑩ ㉔ ㉓ 二

VI Highlands and Islands Airports Limited

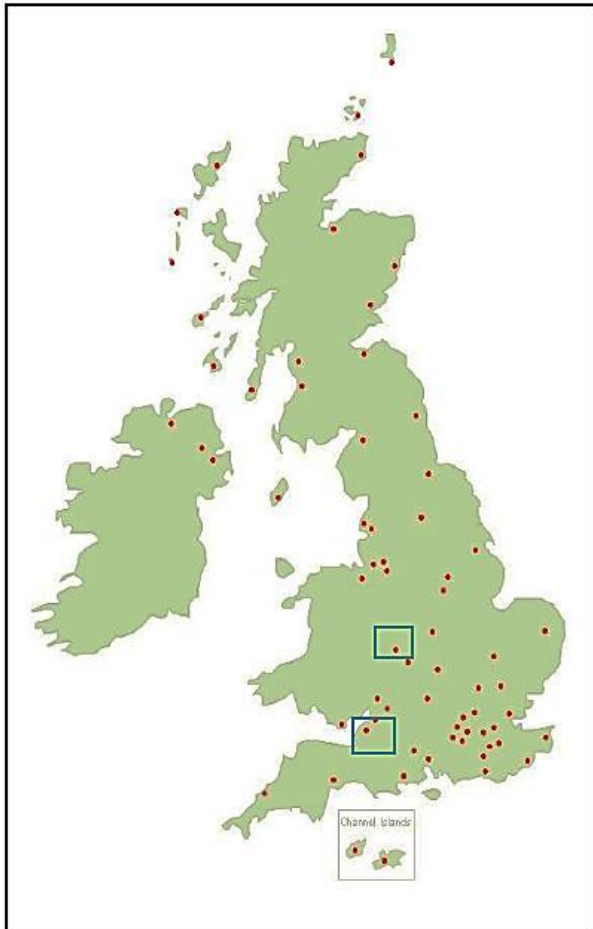
◇ ㉗ ㉕ ㉖ ㉗ ㉙ ㉚ ㉛ 二 二 二 二



複数一括経営 マップ VII・VIII・IX

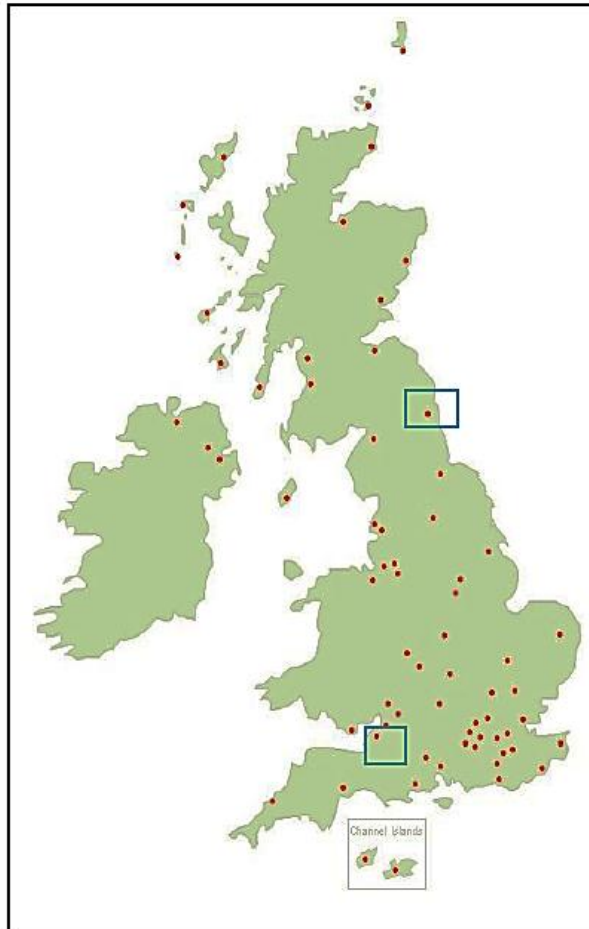
VII Ontario Teachers' Pension Plan

⇔ ⑥ ⑨



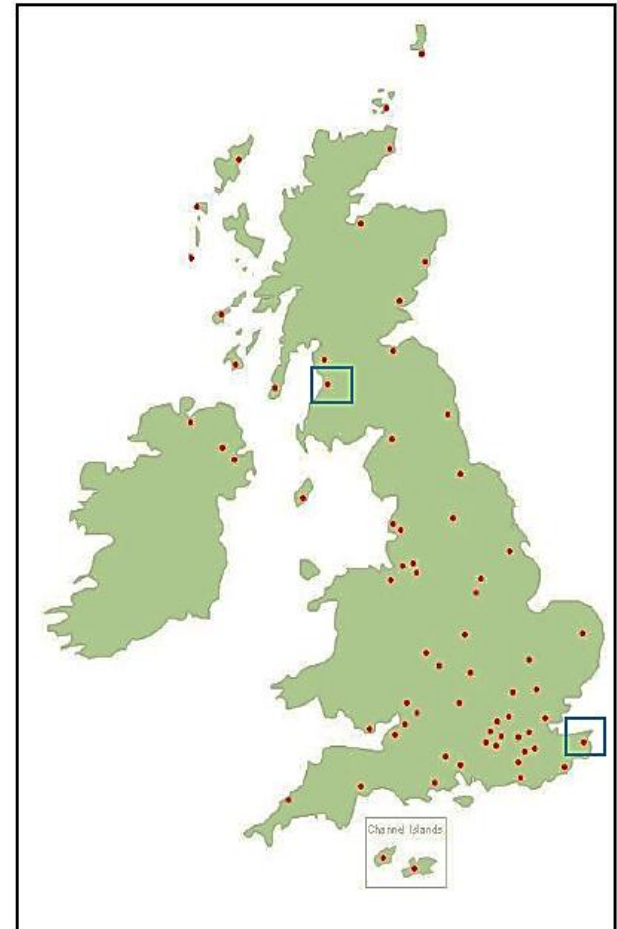
VIII Macquarie Group

● ⑨ ⑫



IX Infratil

// ⑱ ④③



複数一括経営 マップ X・XI・XII

X Balfour Beatty

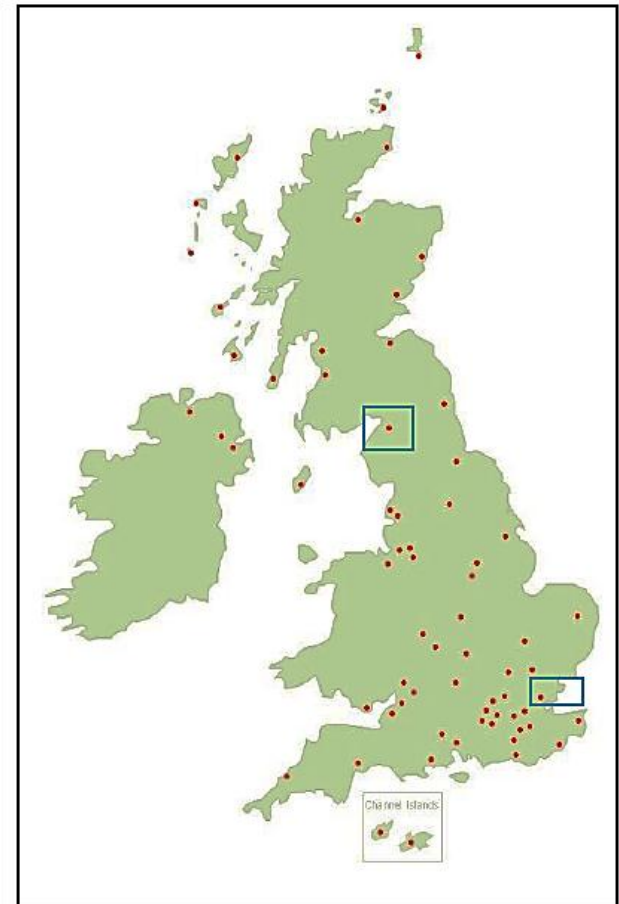
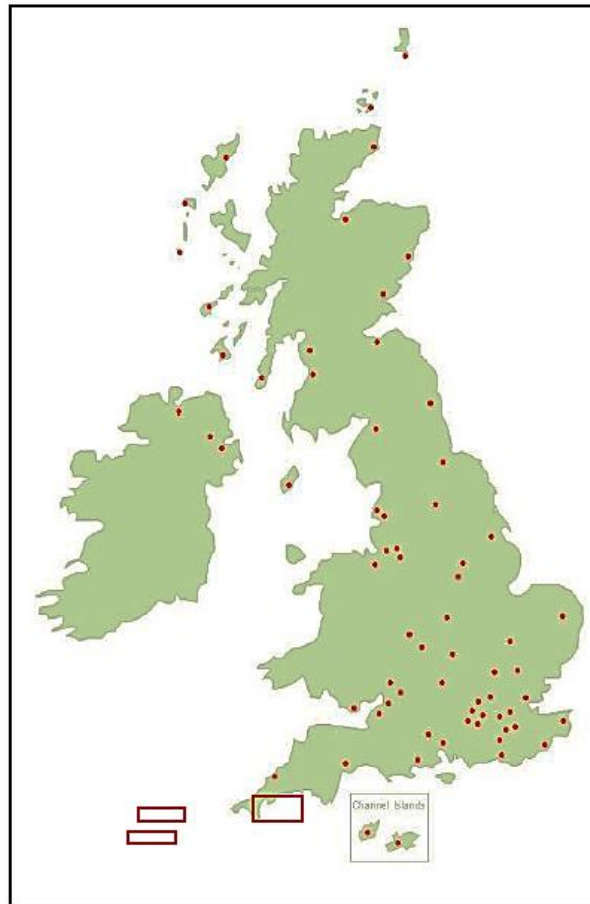
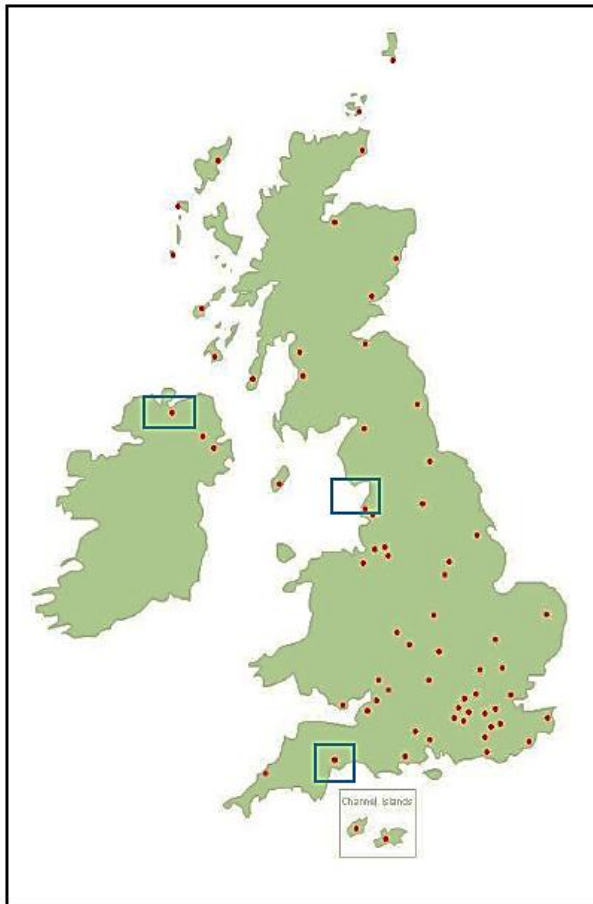
XI Matrix Private Equity Partners

XII Stobart Group

§ 25 30 33

* = = =

44 =



(注) 地図原版出所 http://www.aoa.org.uk/about/interactive_map.asp

複数一括経営 メジャー6ケース

- I BAA (Ferrovial) の分割：業界再編成を促進
- II London City (GIP) の躍進：Gatwick を取得
- III MAGの広域運営：公有企業によるPPP推進
- IV Luton (abertis・Aena) のコンセッション：LCC拠点
- V Peel による地域再生：不動産業からの発展
- VI HIAL による離島路線の維持：スコットランド・モデル

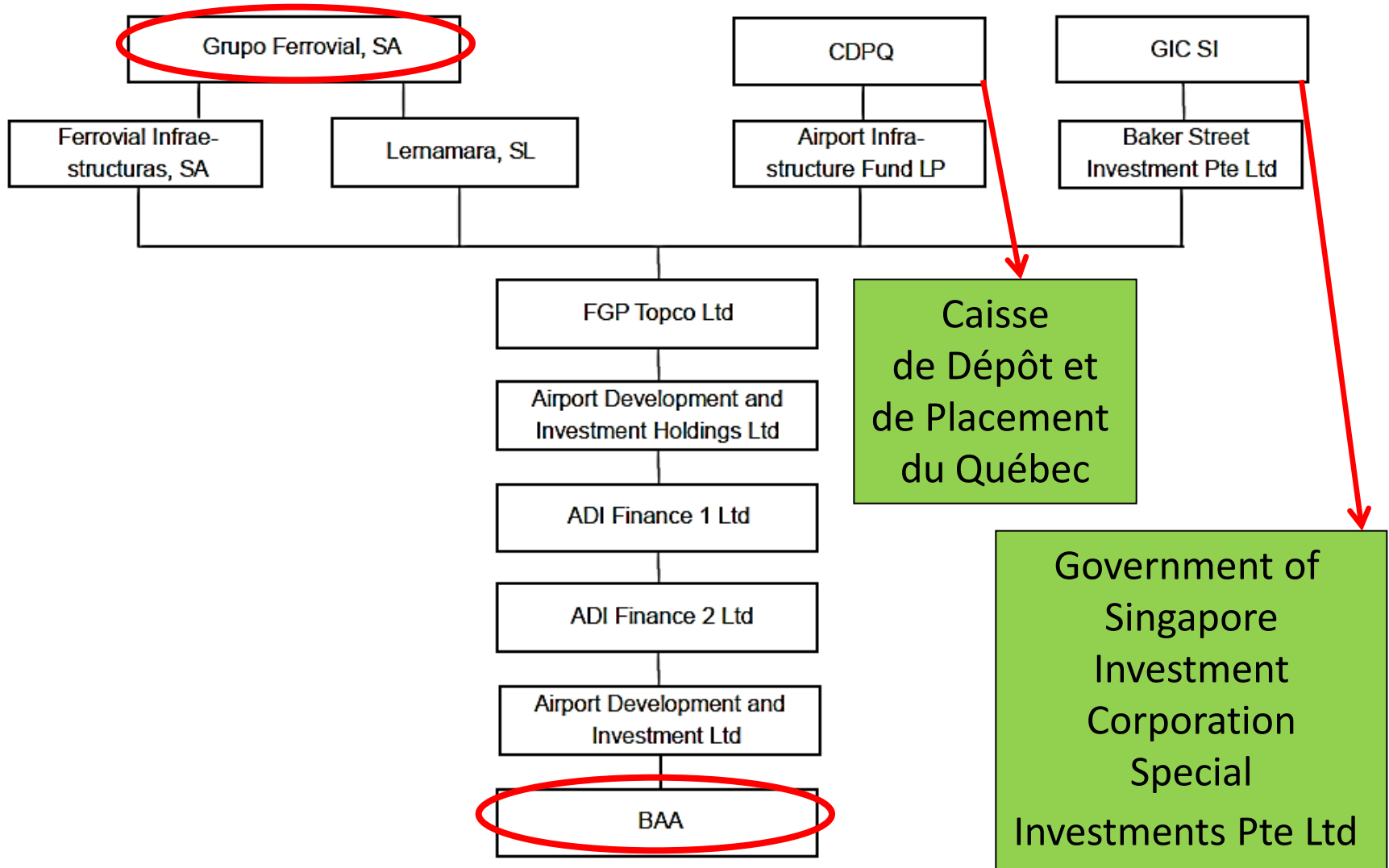
複数一括経営 マイナー6ケース

- VII Ontario Teachers' Pension Plan: 年金ファンドの共有
- VIII Macquarie Group: 一括運営のメリットは大きくない
- IX Infratil: エネルギー・公共交通中心のインフラファンド
- X Balfour Beatty: 北アイルランドでコンセッションを受注
- XI Matrix Private Equity Partners: リゾート地のヘリ輸送
- XII Stobart Group: 物流会社による拠点作りか？

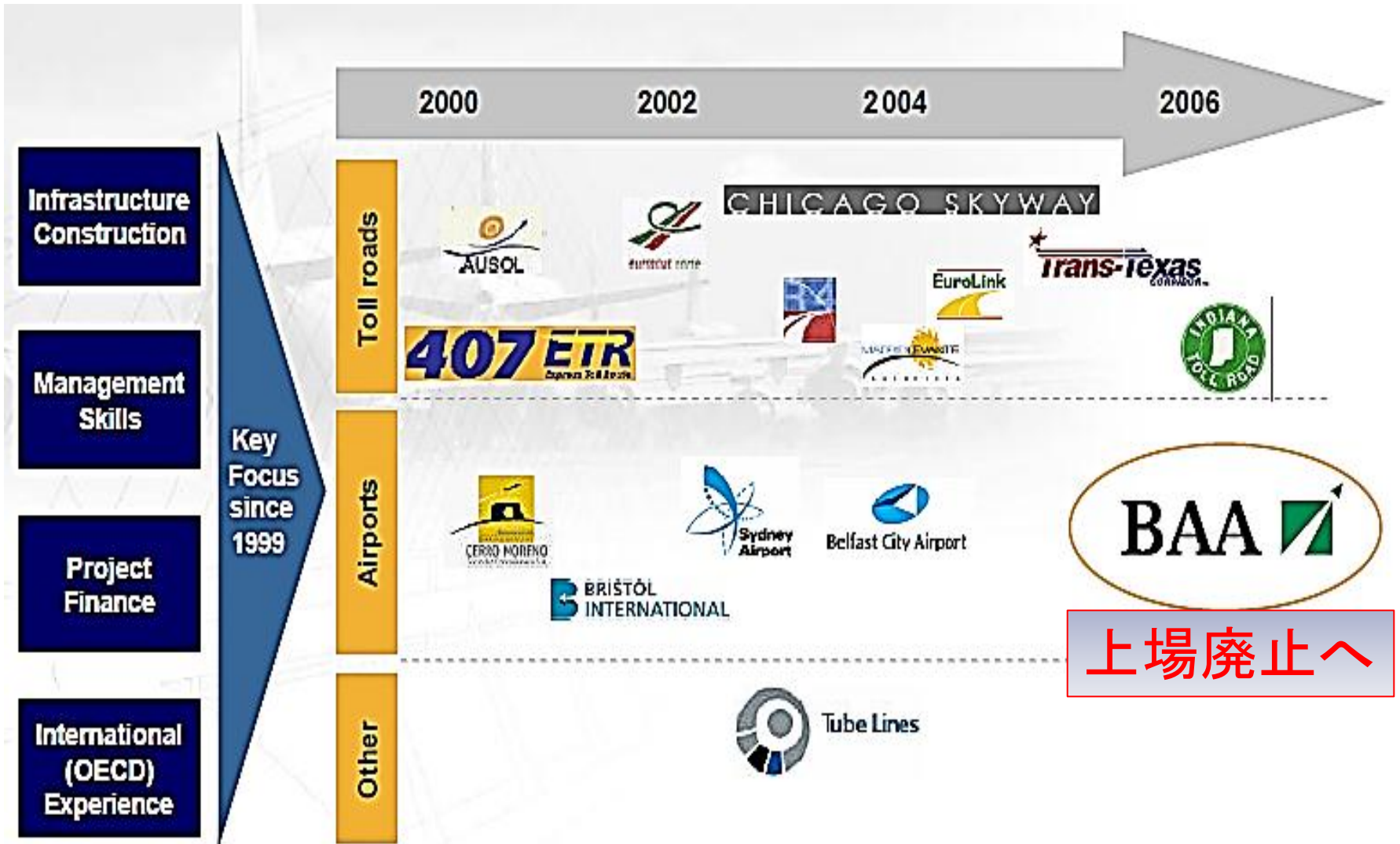
I BAA の民営化～分割勧告

- 株式売却: 1987年、大型案件として注目された
⇔ 地方空港は売却困難で先送り
- 複数一括: 経営戦略で統合したわけではない
= 国有時代から引き継いだ遺産
- 外資導入: 2006年、Ferrovial他2社による取得
= スペイン+カナダ+シンガポールの進出
- Ferrovial: 2000～06年、Bristolに出資
2003～08年、Belfast Cityに出資
- 競争当局の分割勧告: 都市圏では競争促進を重視
 - ② Gatwick and ③ Stansted
 - ⑦ Edinburgh or ⑧ Glasgow

BAA の株主構成



Ferrovial のインフラ部門



Ⅱ London City (GIP) による Gatwick 取得

分類	候補会社	備考
①	Ryanair	LCCとして、国際線定期便の最大企業
	Virgin Atlantic	LCCの easyJet と協力関係を強化
②	Manchester Airports Group	マンチェスターなど4空港の運営者
	Fraport	ドイツ・フランクフルト空港運営会社
③	Global Infrastructure Partners	既にロンドン・シティ空港に75%出資
	Hochtief	ドイツの建設会社
④	3i	イギリスのファンド
	Abu Dhabi Investment Capital	アブダビのファンド
	Canadian Pension Plan	カナダの年金基金
	Citigroup	アメリカの金融持株会社
	Investment Corporation of Dubai	ドバイのファンド
	Kuwait Investment Authority	クウェートのファンド
	Macquarie	オーストラリアのファンド
	Ontario Teachers Pension Plan	カナダの年金基金
Rreef	ドイツ銀行のインフラ部門	

- ① 独立系の
キャリア
- ② BAA以外の
空港会社
- ③ 空港運営
を専門とする
インフラ・
ファンド
- ④ インフラ部
門への出資
を中心とする
金融会社

(注)各種資料に基づき筆者作成。

Gatwick 売却と競争政策上の論点

- ◆ キャリアによる取得:航空と空港の垂直統合
⇒ 競争に悪影響を与えないか？
- ◆ MAGによる取得: BAAと同様に大規模空港
⇒ 独占の弊害が生じないか？
- ◆ Fraportによる取得: 欧州内の大規模空港
⇒ 欧州内の空港間競争を歪めないか？
- ◆ ファンドや金融機関: 既に空港経営の実績もあるが・・・
⇒ 長期的観点から経営を維持するのか？
- ◆ **結果的に、London City Airport/ GIP (GE・CS)が取得**
⇒ **⑮位の300万クラスが、②位の3,000万クラスを買収！**

Ⅲ MAG 公有企業による広域運営

- ◆所有者: **マンチェスター市 (55%) と近郊の9自治体 (45%)**
 - ◆一括運営: 1999年 ハンバーサイド (地元自治体 17.3%)
2001年 イースト・ミッドランズ, ボーンマス
3空港はMAGの地方空港部門という位置づけ
 - ◆空港規模: マンチェスター④ = 1,800万
イースト・ミッドランズ⑪ = 465万
ボーンマス⑳ = 86万
ハンバーサイド㉑ = 33万
 - ◆広域運営: マンチェスター④ = イングランド西部
イースト・ミッドランズ⑪ = 中部
ボーンマス⑳ = 南部
ハンバーサイド㉑ = 北東部
 - ◆BAAとの対比: the UK's largest **British-owned** airport operator
- 大規模～小規模
までバランス
- 地理的な分散
で需要を獲得

MAG との競合関係

<p>4 Manchester Airport</p>	<p>10 Liverpool John Lennon, 38 km 33 Blackpool, 68 km 17 Leeds-Bradford, 70 km 24 Robin Hood Doncaster-Sheffield, 85 km 11 East Midlands, 86 km 6 Birmingham, 106 km 50 Coventry, 122 km</p>
<p>11 East Midlands Airport</p>	<p>6 Birmingham, 51 km 50 Coventry, 52 km 24 Robin Hood Doncaster-Sheffield, 75 km 4 Manchester, 86 km 31 Humberside, 105 km 5 London Luton, 125 km</p>
<p>23 Bournemouth Airport</p>	<p>19 Southampton, 39 km 9 Bristol, 91 km</p>
<p>31 Humberside Airport</p>	<p>24 Robin Hood Doncaster-Sheffield, 45 km 11 East Midlands, 105 km 32 Durham Tees Valley Teeside, 126 km</p>

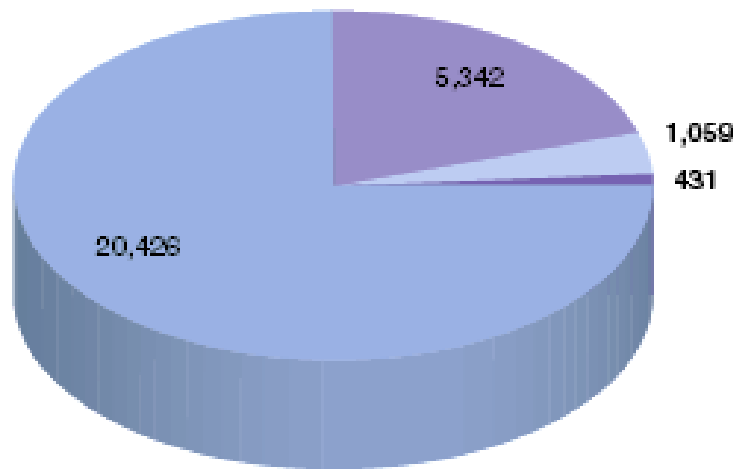
MAG の路線数、キャリア数

Manchester Airport	国内 18 国際 102 チャーター 89	50社	bmi bmibaby Flybe etc.
East Midlands Airport	国内 4 国際 45 チャーター 32	22社	bmi bmibaby Eastern Airways easyJet Manx2 Ryanair etc.
Bournemouth Airport	国内 2 国際 20 チャーター 22	7社	<i>Blue Islands</i> <i>Ryanair</i> etc.
Humberside Airport	国内 1 国際 3 チャーター 13	13社	Eastern Airways Flybe KLM etc.

MAG 4空港の利用者、定期・チャーター比率

MAG, Annual Report and Accounts 2008-09.

Passengers by airport



Total 27,258 (000's)

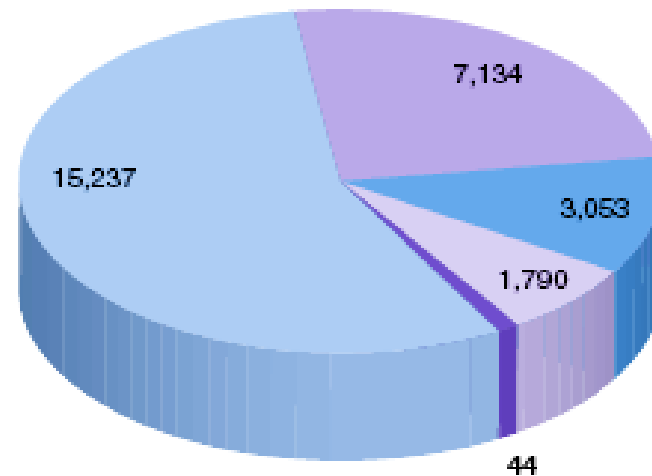
East Midlands
誤 ↑



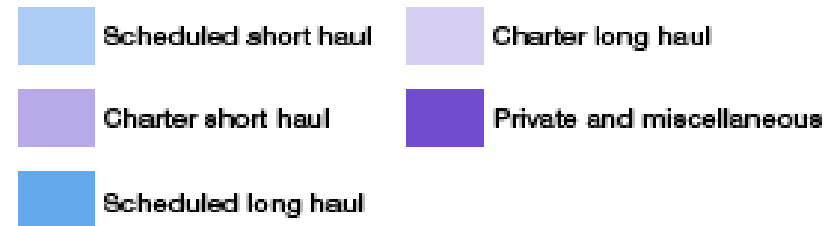
誤 ↓
Humberside

誤 ↓
Bournemouth

Passengers by airline type

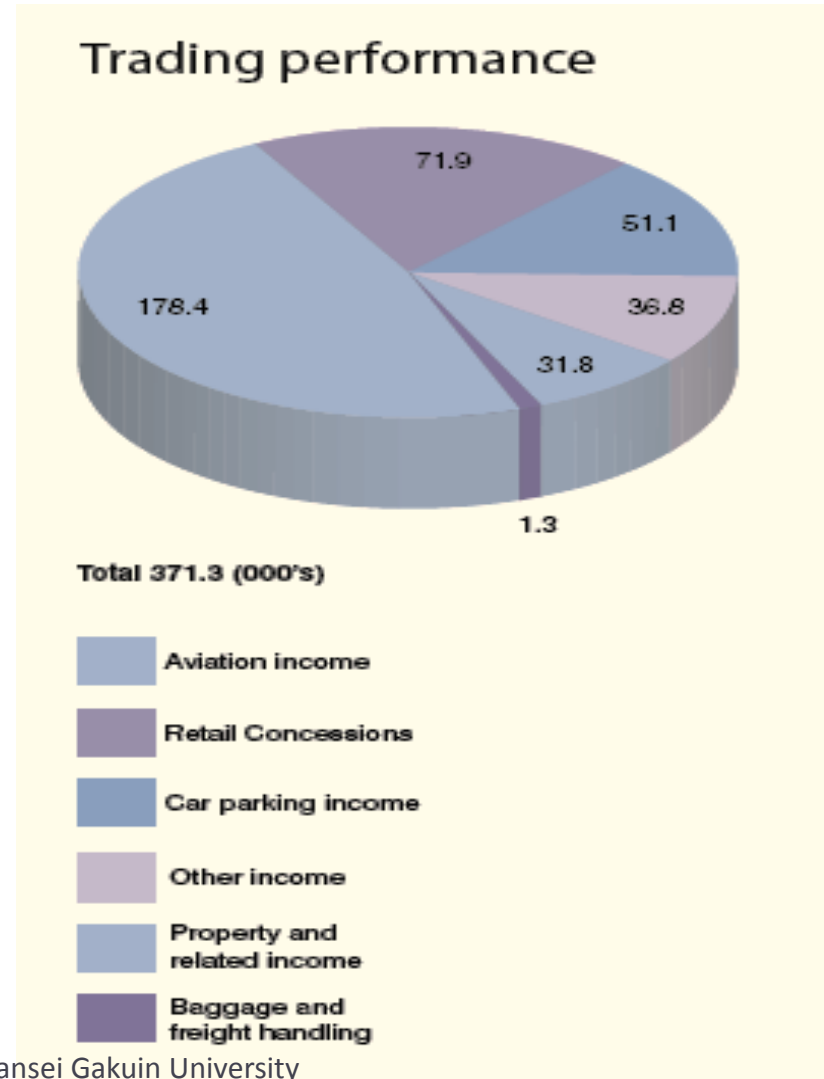
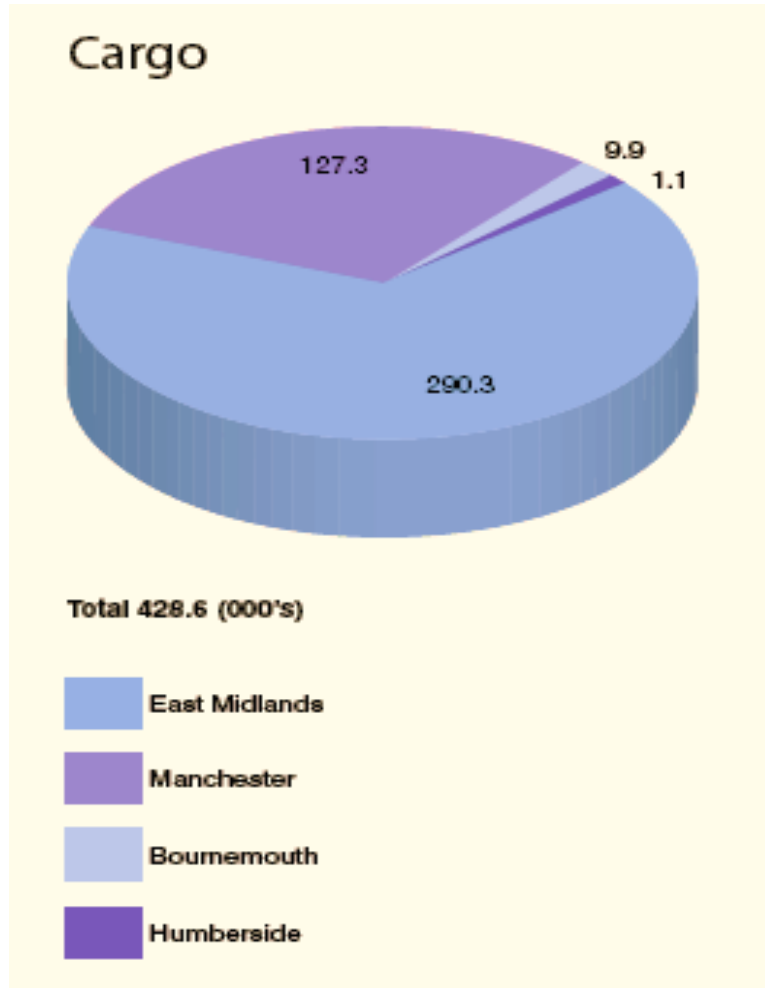


Total 27,258 (000's)



MAG 4空港の貨物、収入源比率

MAG, *Annual Report and Accounts 2008-09.*



Manchester 利用者理解を求めるPR



MAG Humberside アプローチとインハウス旅行会社



MAG Humberside アメニティ空間



IV Luton/ TBI/ ACDL

スペイン企業 abertis・Aena によるコンセッション

- ◆ 1998/ 8 PPP方式 (公有+コンセッション・30年間)

所有は自治体 = Luton Borough Council

運用は民間コンソーシアム = London Luton Airport Operations Ltd.

- ◆ 2001/ 3 運用会社の株主変更

*Barcrays Private Equity/ Barcrays UK Infrastructure Fund*の株式

→ TBIが取得し筆頭株主に。TBIは⑤、⑬、⑳を一括運営。

- ◆ **2005/ 1 スペイン企業 ACDL が TBI を買収**

Airport Concessions & Development Ltd. (ACDL)

= Abertis Infraestructuras (90%) + Aena Internacional (10%)

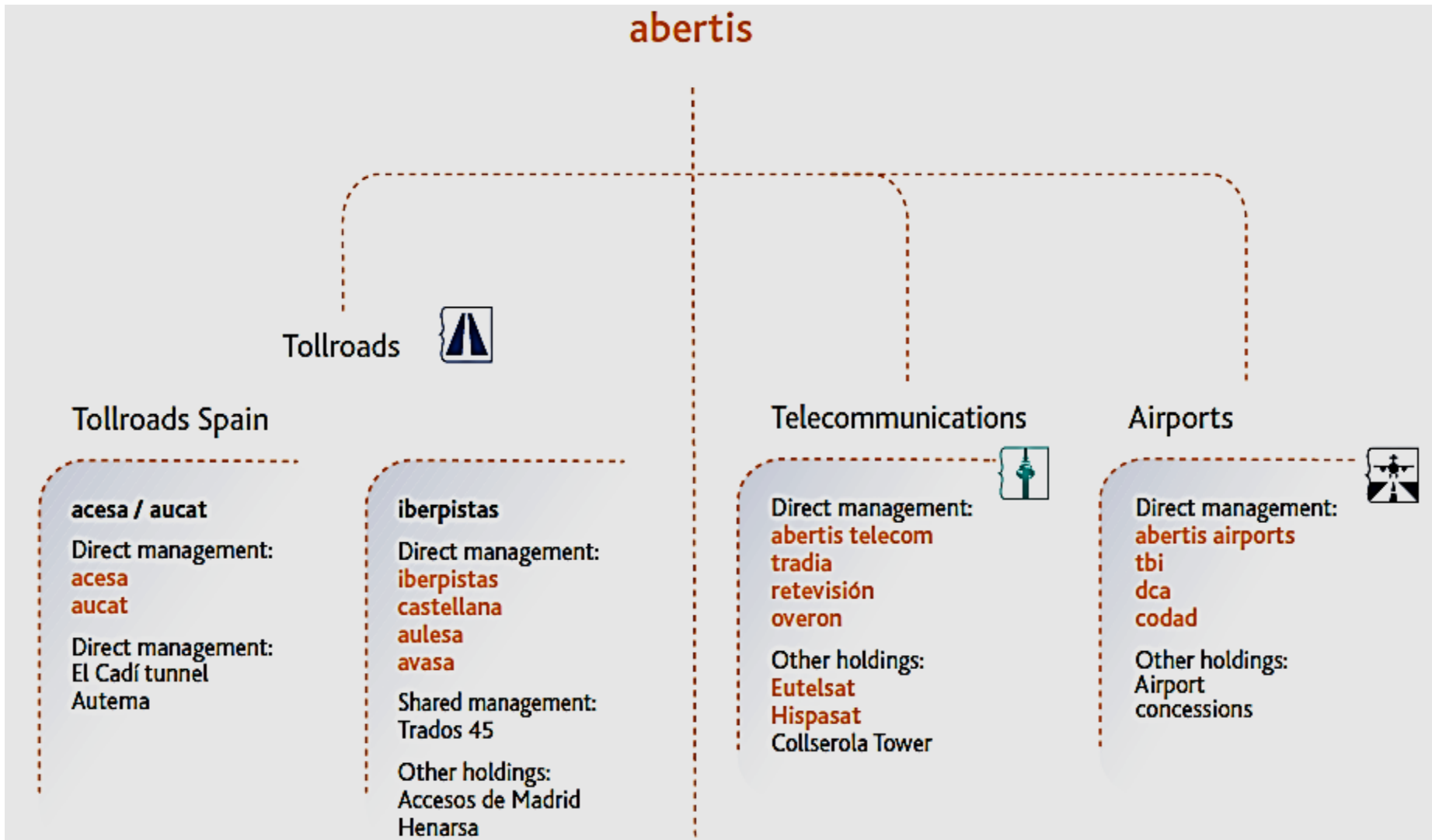
Luton/ TBI/ ACDL との競合関係

5 London Luton Airport	3 London Stansted, 41 km 1 London Heathrow, 45 km 15 London City, 50 km 44 London Southend, 81 km 2 London Gatwick, 82 km 50 Coventry, 94 km 19 Southampton, 124 km 11 East Midlands, 125 km
13 Belfast Airport	16 Belfast City George Best Airport, 22 km 30 City of Derry, 74 km 42 Campbeltown, 93 km
20 Cardiff Airport	9 Bristol, 43 km 25 Exeter, 74 km 38 Plymouth, 121 km

Luton/ TBI/ ACDL の路線数、キャリア数

London Luton Airport	国内 8 国際 84	11社	<i>Aer Arann</i> <i>easyJet</i> <i>El Al Israel Airlines</i> <i>Flybe</i> <i>Ryanair</i> <i>SkyEurope</i>	<i>Thomsonfly</i> <i>Transavia.com</i> <i>Wind Jet</i> <i>Wizz Air</i> <i>Monarch Airlines</i>
Belfast Intl. Airport	国内 18 国際 23 国際乗継 123	65社	<i>Aer Lingus</i> <i>bmibaby</i> <i>easyJet</i> <i>Jet2.com</i> etc.	
Cardiff Wales Airport	国内 10 国際 9 チャーター 27	30社	<i>Aer Arann</i> <i>bmibaby</i> <i>Eastern Airways</i> <i>Flybe</i> <i>Highland Airways</i> <i>KLM</i> etc.	

abertisの広範なインフラ業務



amar

Direct management:

amar

Other holdings:

Ciralsa

Car parks



Direct management:

saba

sanef saba parkings

Spel

Spasa

Satsa

Saba Italia

Saba Chile

Rabat

Logistics parks



Direct management:

abertis logistica

abertis logistica chile

abertis logistica portugal

Sevisur

CPL

Shared management:

Arasur

Parc Logístic Zona Franca

CIM Vallès

Areamed 2000

abertis sanef logistique

Other holdings:

Cilsa

Tollroads France & Northern Europe

Grupo Sanef

Direct management:

sanef

sapn

Eurotoll

Mastermaut

Other holdings:

Alis

Routalis

Alienor

Tollroads America & International

Tollroads North America & International

Direct management:

apr

Other holdings:

Atlantia

Brisa

PTY

RMG

Tollroads South America

Direct management:

gco

Autopista Central

rutas del pacífico

elqui

gesa

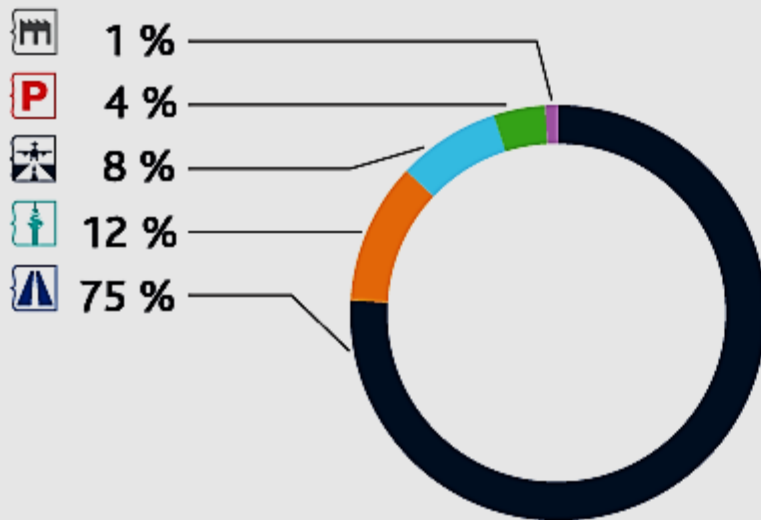
Other holdings:

Coviandes

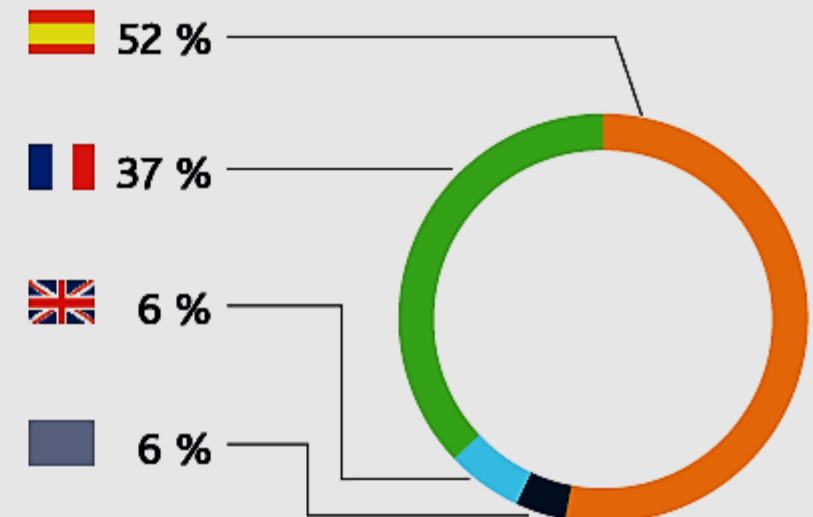
Ausol






abertisの業務部門と活動国

% revenue by sector



% of revenue-generation



-  Tollroads
-  Airports
-  Telecommunications
-  Car Parks
-  Logisitcs

-  Spain
-  France
-  United Kingdom
-  Other

abertis所有/運営の空港

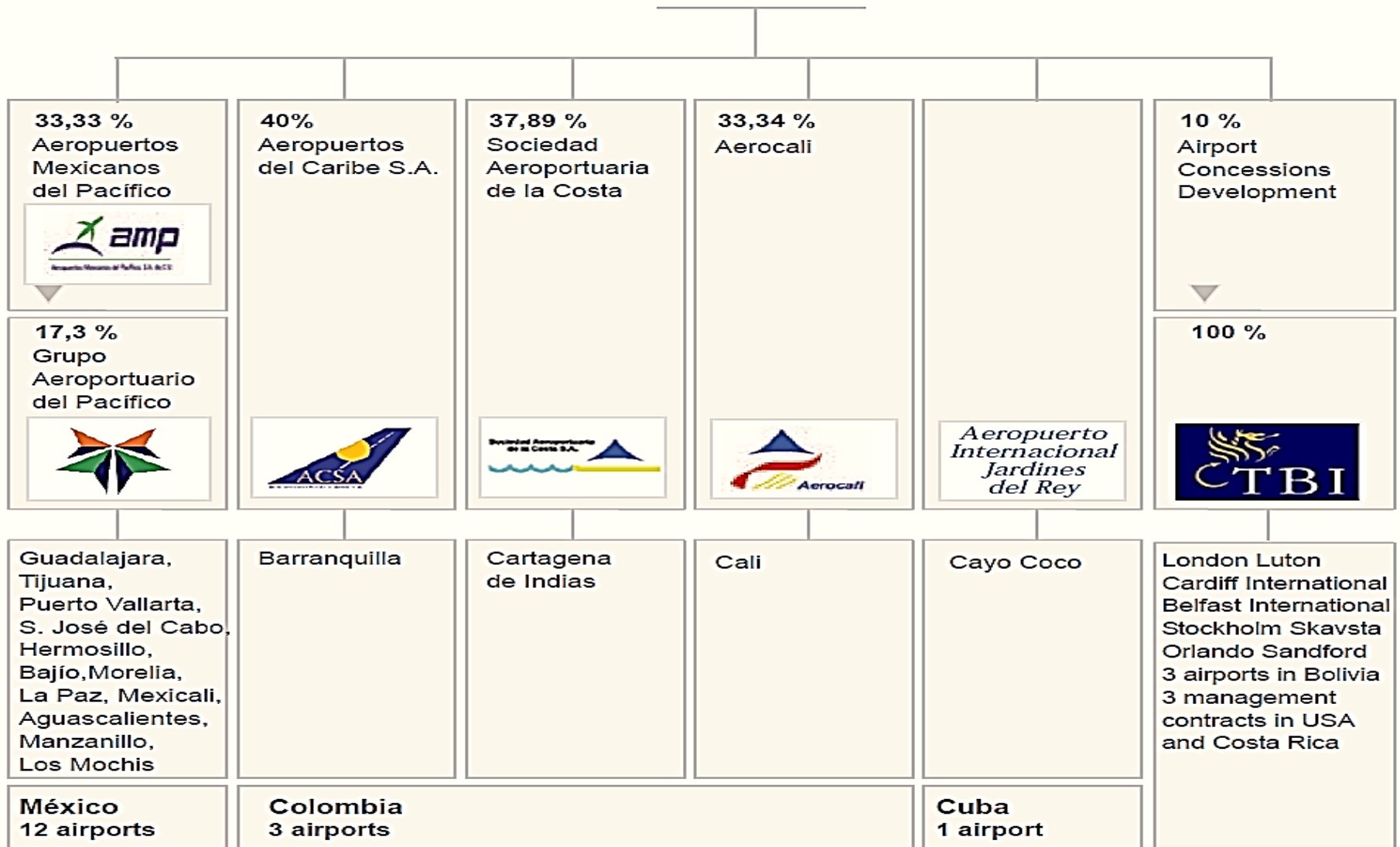


Airport	Country	Participation	Company
London Luton	United Kingdom	Concession	tbi
Belfast International	United Kingdom	Under ownership	tbi
Cardiff	United Kingdom	Under ownership	tbi
Stockholm Skavsta	Sweden	Under ownership	tbi
Orlando Sanford	USA	Concession	tbi
Hartsfield Jackson Atlanta Int.	USA	Management contract	tbi
Bob Hope	USA	Management contract	tbi
Middle Georgia	USA	Management contract	tbi
Macon Downtown	USA	Management contract	tbi
Raleigh-Durham International	USA	Management contract	tbi
La Paz	Bolivia	Concession	tbi
Santa Cruz	Bolivia	Concession	tbi
Cochabamba	Bolivia	Concession	tbi
Guadalajara	Mexico	Concession	dca
Tijuana	Mexico	Concession	dca
Puerto Vallarta	Mexico	Concession	dca
San José del Cabo	Mexico	Concession	dca
Hermosillo	Mexico	Concession	dca
Guanajuato	Mexico	Concession	dca
Morelia	Mexico	Concession	dca
Mexicali	Mexico	Concession	dca
La Paz	Mexico	Concession	dca
Aguascalientes	Mexico	Concession	dca
Manzanillo	Mexico	Concession	dca
Los Mochis	Mexico	Concession	dca
Montego Bay	Jamaica	Concession	dca
Cali	Colombia	Concession	dca
Bogotá	Colombia	Concession	Codad
Santiago de Chile	Chile	Concession	dca
Castellón	Spain	Consultancy services	abertis airports

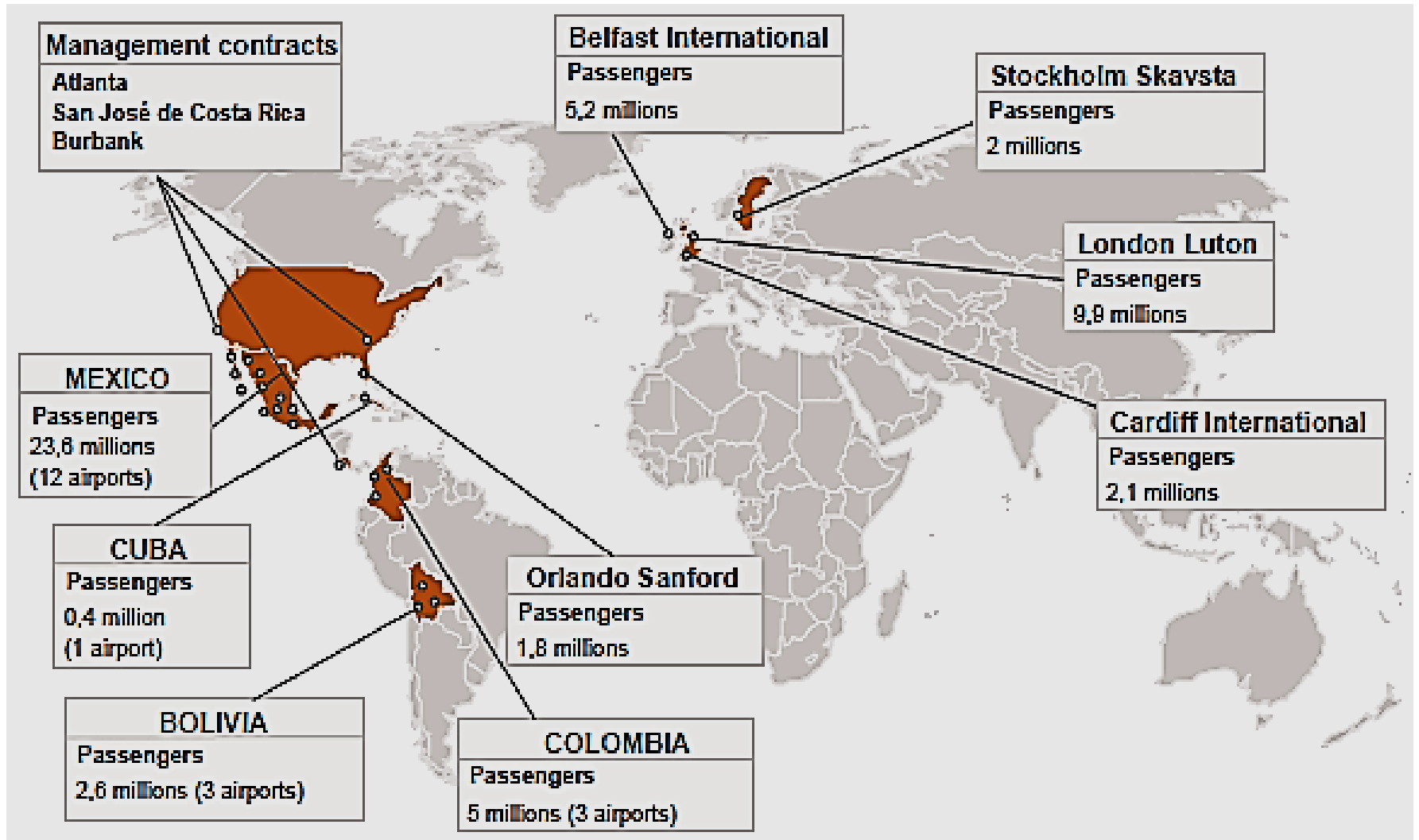
Aenaの空港業務への出資



Aena Desarrollo Internacional S.A.



Aena所有/運営の空港



V Peel 地域再生の試み

- ◆ 親会社：不動産、ショッピングセンター、港湾を経営
- ◆ 空港業務：1997年 リバプール空港の株式を取得
- ◆ **新規開港**：1999年 旧空軍基地フィニングレーを購入
⇒ドンカスター・シェフィールドと改称
2003年 欧州投資銀行からの融資(5,000万ユーロ)
- ◆ 地域開発：炭鉱閉鎖の経済不振を打開、雇用創出努力
石炭会社(UK Coal)の株式取得=風力へ転換
産業クラスター構築への取組み=不動産部門
- ◆ 観光重視：リバプール「**ジョン・レノン**」空港 ⑩
「**ロビン・フッド**」ドンカスター・シェフィールド空港 ⑳

Peel Airports との競合関係

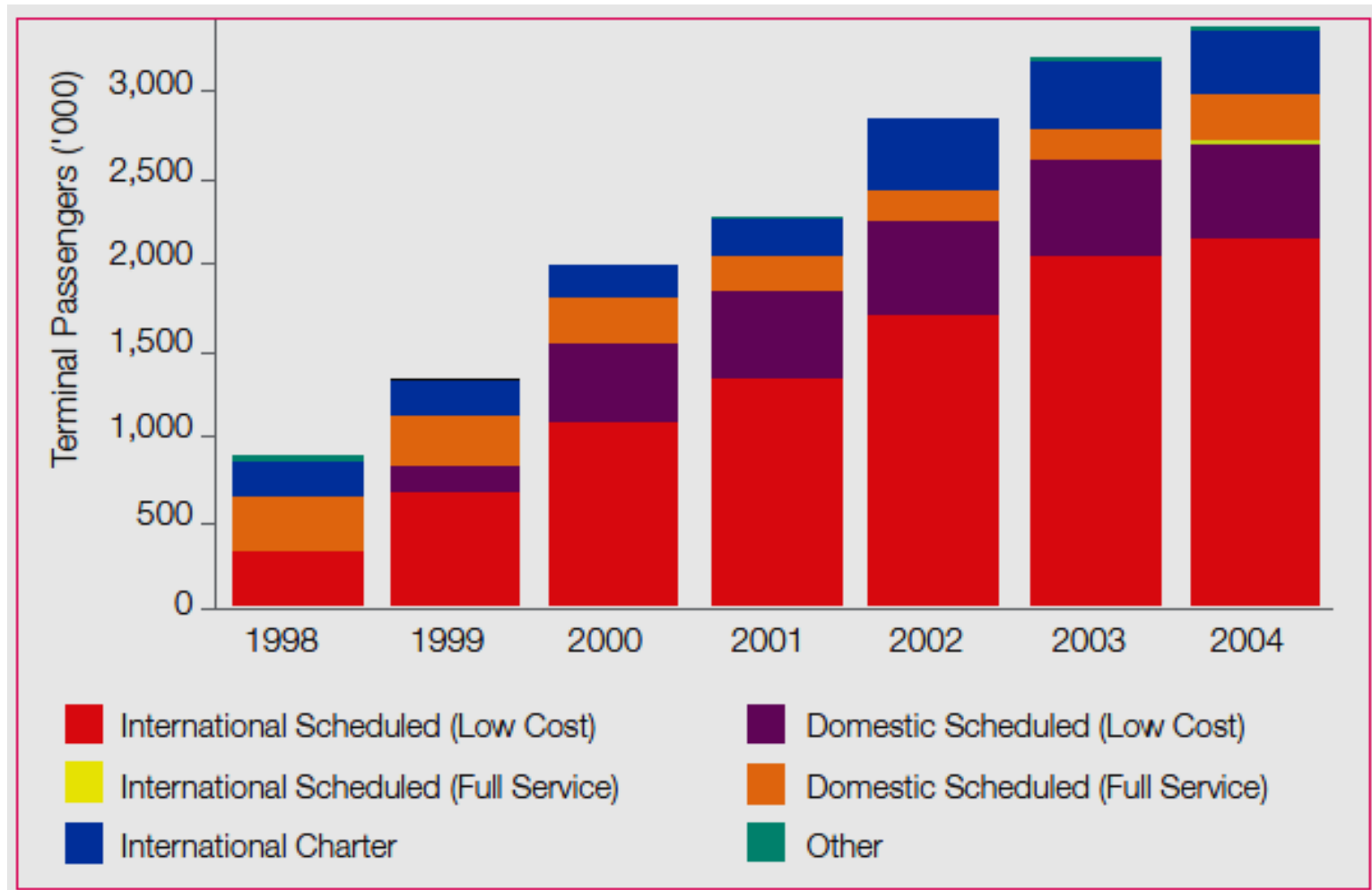
10 Liverpool Airport	4 Manchester, 38 km 33 Blackpool, 50 km 17 Leeds-Bradford, 98 km 6 Birmingham, 123 km
24 Robin Hood Doncaster-Sheffield Airport	31 Humberside, 45 km 17 Leeds-Bradford, 60 km 11 East Midlands, 75 km 4 Manchester, 85 km
32 Durham Tees Valley Airport	12 Newcastle, 61 km 17 Leeds-Bradford, 73 km 31 Humberside, 126 km

Peel の路線数、キャリア数

<p>Liverpool John Lennon Airport</p>	<p>国内 4 国際 55</p>	<p>8社</p>	<p>Eastern Airways easyJet Flybe KLM</p>	<p>Onur Ryanair Thomson Wizz Air</p>
<p>Robin Hood Doncaster- Sheffield Airport</p>	<p>国内 1 国際 29</p>	<p>15社</p>	<p>Airtours Balkan Holidays Channel Islands Travel Service Crystal Lakes & Mountains First Choice Flybe Holidays4U</p>	<p>Island Cruises Manos Ocean Village Panorama Ryanair Thomas Cook Thomson Wizz Air</p>
<p>Durham Tees Valley Airport</p>	<p>国内 1 国際 4 チャーター 5</p>	<p>10社</p>	<p>Eastern Airways KLM Ryanair etc.</p>	

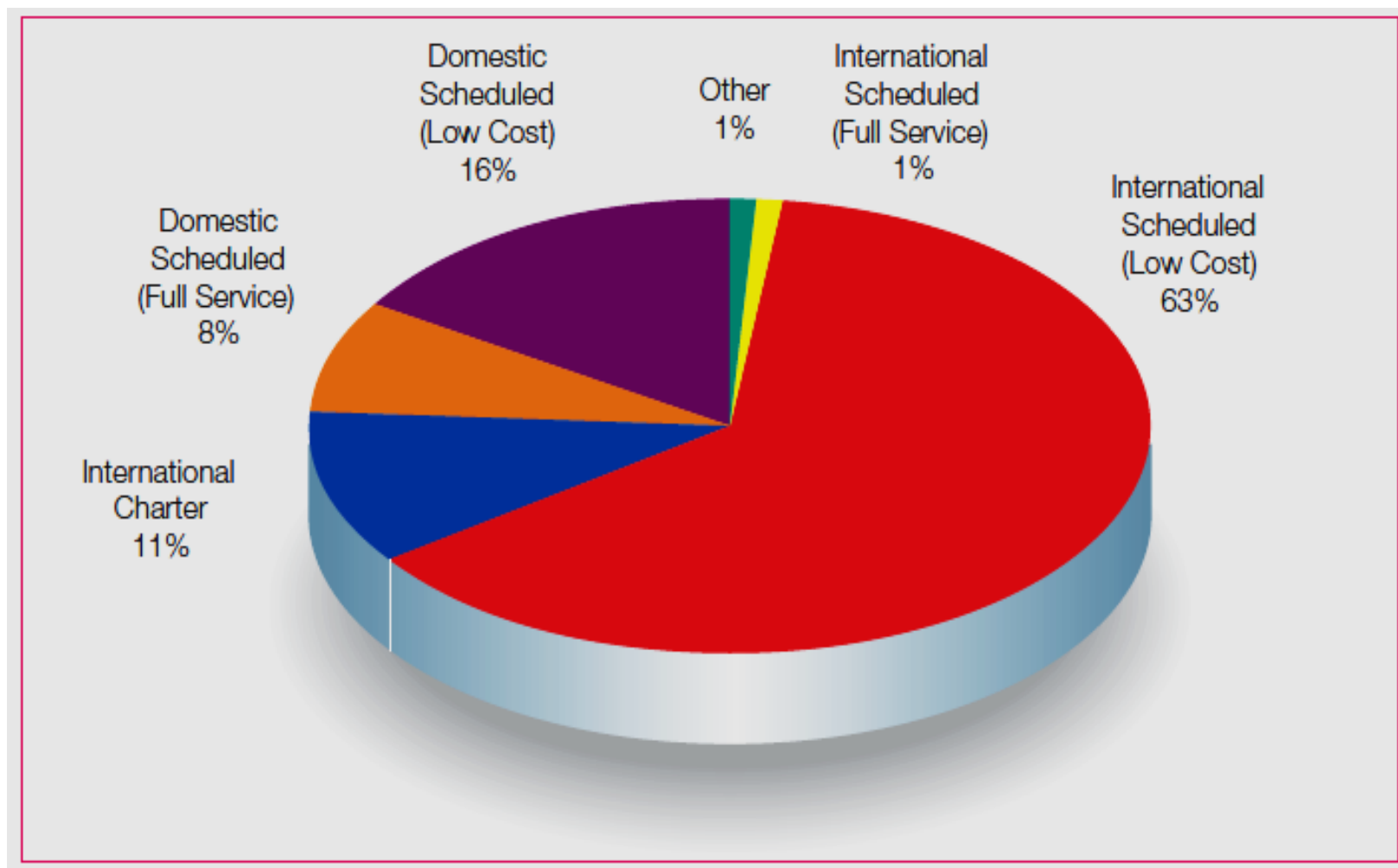
Liverpool 国際線定期便 LCCの成長

Liverpool John Lennon Airport, *Master Plan 2030*.



Liverpool 国際・国内、定期・チャーター 比率

Liverpool John Lennon Airport, *Master Plan 2030*.



Peel 多角経営の構図



Peel イングランド北部に拠点



Manchester based property investment & transport group – gross assets of £2billion

Nationwide property interests

Port Operator – Manchester Ship Canal, Mersey Docks and Harbour Company and Clydeport Glasgow

Operator and Owner of Liverpool John Lennon Airport

Majority shareholder of Durham Tees Valley Airport

Operator and Owner of Robin Hood Airport Doncaster Sheffield

Track record of major strategic investments



Robin Hood 外国企業の進出状況

Robin Hood Airport Doncaster Sheffield



Partnering Sheffield University in the Advanced Manufacturing Research Centre based in Sheffield, forming the worlds leading facility in metals and cutting technology and is the hub of the regions Advanced Engineering and Metals business cluster.



The Swedish furniture company has invested £66 million at a site on Junction 4 of the M18, just minutes from the airport. The facility is the UK's largest (1.3 million sq ft) single user distribution centre and employs around 4,000.



B & Q created their national distribution centre at Redhouse Interchange at junction 38 of the A1(M) serving all of the firms 328 UK superstores. The company also opened a 150,000 sq ft retail warehouse in Doncaster in 2005, another development amongst the largest of its kind in the UK. In total the company has created almost 1,000 jobs with the two developments.



Formally British Steel, the company has sites in Rotherham and Stockbridge in South Yorkshire and in Scunthorpe, North Lincolnshire. The firm recently invested £90 million in its Rotherham site which produces in excess of 1.1 million tonnes of steel each year for projects as diverse as the A380 and the Renault F1 car.



Major Japanese synthetic company made a £65 million investment in Yorkshire in 2003 when opening a European production site in Hull. Employs over 70 people and generates around 15,000 tonnes of high technology plastics.



Law Firm DLA has offices in Sheffield and supports major industry across the region. A multi national with over 3,100 lawyers located at 59 offices in 22 countries. The regions booming legal and financial sector is dependant on access to time critical packages and high service levels.



Toyoda Gosei, part of the Toyota organisation has invested £36 million in a manufacturing plant in Rotherham, creating over 500 jobs in the process. The plant was the companies first site in Europe and is a further show of major industry in the Robin Hood Airport region

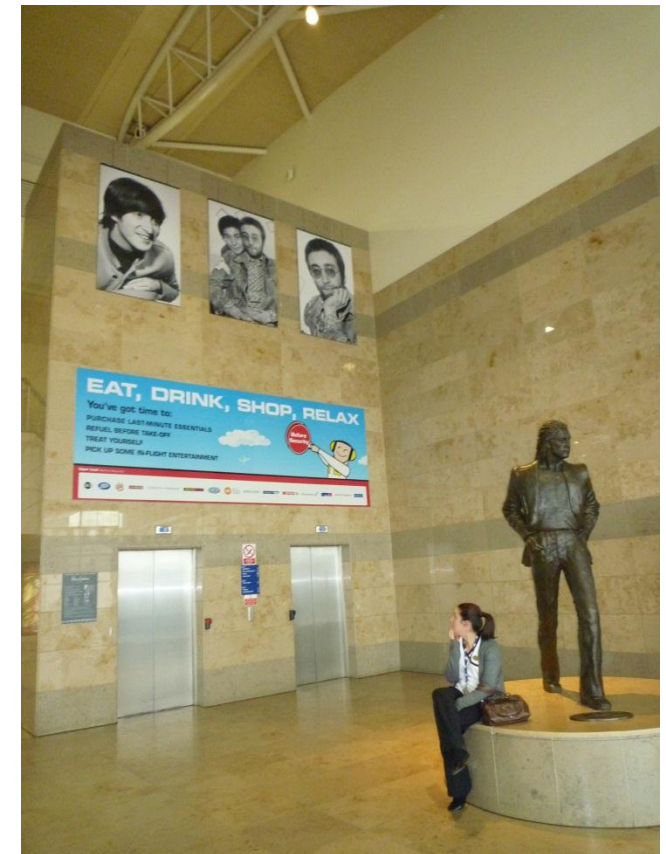


The Yorkshire Bank's Leeds operation forms part of the city's wider Financial and Service sector, with over 30 national and international banks, 150 law firms and in excess of 200 accountancy firms based in the city. Direct Line, GE Finance and Halifax also have headquarters or major operational facilities in the city and the city is now ranked as one of the best places in the UK to do business.

Other Major Investors Include:



Liverpool ユーザーフレンドリーな空間



Liverpool 管制塔とプレハブ社長室



VI HIAL 離島路線の維持

- ◆ ユニークな存在：スコットランド北西部の離島をつなぐ空港会社
=地形・気象条件から運航上の環境は恵まれていない
- ◆ 設立経緯：1930年代 インバネス空港開設、エアメールの実績
40年代～50年代に軍事用として重要な拠点となった
- ◆ 経営悪化：1983年 BAがインバネス・ロンドン間のジェット便廃止
⇒1986年 HIAL設立（民間航空局CAAの所有・管理）
⇒1995年スコットランド大臣に所有権を移転
- ◆ 政策判断：民営化の潮流のなかで、HIALの公的所有を決定

HIAL の組織と経営の特徴

- ◆ 株式会社形態：公的企業でもインセンティブ機能
- ◆ エリア一体化：インバネスを拠点に11空港を運営
- ◆ 離島路線：全空港が北部と西部のエッジに立地
- ◆ 地域発展：「触媒」(catalyst)としての立場を認識
⇒ ネットワークの充実に意欲的な態度
- ◆ 不動産部門：子会社 (Inverness Airport Business Park Limited)
を通して地域振興を積極的に推進

HIALに関する補助金支出

◆ 新路線開設基金 (Route Development Fund) :

必ずしもHIALに限定されているわけではない。これまでにスコットランドで13の国内線と48の国際線が支援を受けてきた。キャリアに新規開拓のインセンティブを付与する点で効果的であるが、路線別の成果を評価する必要がある。

◆ 「公共サービス義務」(PSO)に基づく支援策:

現在は10件が認められているが、8件がHIALの路線、2件がその他路線であり、2009年3月末または2010年3月末までの期限が設定されている。補助金を支出するのはウェスタン島、オークニー島、シェトランド島などの地方自治体。

◆ 航空運賃割引制度 (Air Discount Scheme) :

指定された離島(ウェスタン島、オークニー島、シェトランド島、アイラ、ジュラ、ケイスネス、ノースウェストサザランド)の住民であれば、どのようなタイプの運賃であっても40%の割引。

HIAL の空港と旅客者数の動向

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Barra	7,591	8,509	8,285	8,318	8,781	9,454	9,808
Benbecula	33,556	34,152	31,534	31,914	29,711	31,247	33,433
Campbeltown	7,556	8,037	8,193	8,268	8,398	8,781	8,928
Dundee	49,192	49,165	45,323	51,734	50,845	48,624	51,496
Inverness	336,701	342,790	363,415	434,644	520,319	588,773	670,894
Islay	19,731	19,545	20,669	21,422	21,303	21,652	26,218
Kirkwall	85,216	86,795	98,314	102,716	102,023	103,740	116,837
Stornoway	87,589	87,643	93,492	106,233	110,831	115,387	120,288
Sumburgh	119,066	132,782	127,405	110,482	107,848	120,937	128,233
Tiree	4,829	5,289	5,295	5,293	5,610	6,749	7,016
Wick	19,191	18,114	17,840	16,812	15,552	16,256	19,538
合計	721,026	743,656	774,442	846,102	930,376	1,022,976	1,141,193

(注)1 Civil Aviation Authority公表のデータに基づき筆者作成。

2 Dundeeは2007年に統合されたので合計値に含まれていない。

Inverness 空港 定期便 時刻表 2010年11月

Flight Number	DESTINATION	DEPARTS INVERNESS	DESTINATION ARRIVAL TIME	Aircraft
BE201	MANCHESTER	7:00	8:25	DH4
BE7320	LONDON GATWICK	7:10	8:55	E95
BE6951	STORNOWAY/BENBECULA	07:50/09:00	08:35/09:30	SF34
BE6911	KIRKWALL/SUMBURGH	9:55	10:40/11:35	SF34
BE332	BELFAST CITY	11:00	12:00	DH4
EZY154	LONDON LUTON	12:50	14:10	A319
BE7324	LONDON GATWICK	12:50	14:30	E195
BE6955	STORNOWAY/BENBECULA	14:00/15:00	14:40/15:30	SF34
BE832	BIRMINGHAM	14:10	15:35	DH4
EZY763	LONDON GATWICK	15:55	17:30	A319
BE7326	LONDON GATWICK	17:10	18:50	E95
EZY394	BRISTOL	17:30	18:50	A319
BE6919	KIRKWALL/SUMBURGH	17:40	18:25/19:20	SF34
BE207	MANCHESTER	17:55	19:15	DH4
BE6957	STORNOWAY	18:10	18:55	SF34

Inverness 空港 チャーター便 時刻表

INVERNESS AIRPORT 2010 HOLIDAY CHARTER PROGRAMME



Destination	Holiday Package	Departure Date and Time from Inverness Airport		Return Date and Time to Inverness Airport		Duration	Holiday Company	Tour Code
		31 Mar 10	07:00/12:20	07 Apr 10	13:10/18:05			
Madeira	Atlantic Island Pearl	31 Mar 10	07:00/12:20	07 Apr 10	13:10/18:05	Seven Nights	Newmarket Holidays	NFO OIX12
Malta	Sun Blessed Malta	13 Apr 10	17:45/22:40	20 Apr 10	12:15/15:20	Seven Nights	Newmarket Holidays	NFO MBT12
Malta	Malta & Gozo	13 Apr 10	17:45/22:40	20 Apr 10	12:15/15:20	Seven Nights	Newmarket Holidays	MBW
Verona	Seven Cities Of Italy	27 June 10	15:05/19:10	04 July 10	10:45/13:00	Seven Nights	Newmarket Holidays	NFO SZJ12
Verona	Lake Garda, sparkling Italian Jewel	27 June 10	15:05/19:10	04 July 10	10:45/13:00	Seven Nights	Newmarket Holidays	NFO OIG12
Verona	Venice, Padua & the Venetian Riviera	27 June 10	15:05/19:10	04 July 10	10:45/13:00	Seven nights	Newmarket Holidays	NFO VPY12
Verona	Venice, Verona and Lake Garda	27 June 10	15:05/19:10	04 July 10	10:45/13:00	Seven Nights	Newmarket Holidays	NFO OIV12
Croatia	Porec, Croatia's Adriatic Jewel	28 June 10	15:15/19:15	05 July 10	19:10/21:40	Seven Nights	Newmarket Holidays	NFO CJB13
Croatia	Treasures of Croatia	28 June 10	15:15/19:15	05 July 10	19:10/21:40	Seven Nights	Newmarket Holidays	NFO CND13
Croatia	Croatian Highlights	28 June 10	15:15/19:15	05 July 10	19:10/21:40	Seven Nights	Newmarket Holidays	NFO CNA13
Portugal	Four-star Hidden Portugal	05 Oct 10	11:30/14:35	12 Oct 10	14:05/17:20	Seven Nights	Newmarket Holidays	NFO HPI12
Portugal	Four-star "All Inclusive" Portugal	05 Oct 10	11:30/14:35	12 Oct 10	14:05/17:20	Seven Nights	Newmarket Holidays	NFO POK12
Portugal	Silver Coast and Wonders of Lisbon	05 Oct 10	11:30/14:35	12 Oct 10	14:05/17:20	Seven Nights	Newmarket Holidays	NFO PJI12
Jersey	Europe without the Euro	31 Jul 10	15:35/17:45	07 Aug 10	18:15/20:25	Seven Nights	Newmarket Holidays	NFO JNY13
Jersey	Europe without the Euro	21 Aug 10	15:35/17:45	28 Aug 10	18:15/20:25	Seven Nights	Newmarket Holidays	NFO JNY13
Madeira	Atlantic Island Pearl	09 Nov 10	07:00/12:20	16 Nov 10	13:10/18:05	Seven Nights	Newmarket Holidays	NFO OXI12
Madeira	Walking in Madeira	09 Nov 10	07:00/12:20	16 Nov 10	13:10/18:05	Seven Nights	Newmarket Holidays	NFO MJF12

帯広空港 時刻表

TOKACHI OBIHIRO AIRPORT
とがち帯広空港

とがち帯広空港
トップへ戻る

お知らせ | **国内線時刻表** | アクセス情報 | 空港施設案内 | レストラン・ショップ | 周辺観光案内 | リンク | 会社案内

国内線時刻表

国内線発着時刻につきましてはJALデジタル時刻表をご参照下さい。
(平成20年9月30日にて時刻表の掲載を終わらせていただきました。)

■ [JAL 国内線デジタル時刻表](#)

とがち帯広空港
トップへ戻る



複数一括経営 類型化

タイプ	機能・戦略	空港会社	分類	所有者の特性	日本への適用 (試案)
(1) ハブ依存型	国際ハブ・国内ハブ	I BAA (Ferrovial etc.)	★	元国有企業	成田＋茨城
		III Manchester Airports Group	□	自治体所有	中部＋岡山
(2) 需要創出型	近隣空港の使い分け	II London City Airport/ GIP (GE・CS)	◎	アメリカ主導	関空＋伊丹
		V Peel Airports	△	商業施設運営	新千歳＋丘珠
(3) PPP推進型	コンセッションの活用	IV Luton/ TBI/ ACDL (abertis・Aena)	▲	スペイン主導	福岡＋函館
		X Balfour Beatty	§	公共事業入札	那覇＋広島
(4) 地域振興支援型	都市開発・物流拠点	IX Infratil	//	株式単独所有	仙台＋長崎
		XII Stobart Group	#	物流事業者	新潟＋静岡
(5) 離島航路整備型	地方ハブ&スポーク	VI Highlands and Islands Airports Ltd	◇	地方政府保有	旭川＋道東
		XI Matrix Private Equity Partners	*	観光ビジネス	鹿児島＋離島
(6) 短期一時保有型	転売の利益獲得	VII Ontario Teachers' Pension Plan	↔	過半数以下	-
		VIII Macquarie Group	●	過半数以上	

所有の多様化と経営安定化

➤ 特定地域の自治体が他地域に進出

ex. ④Manchester → ①①, ②③, ③①

➤ 自治体 + 投資ファンドによる共同経営

ex. ⑤Luton, ⑥Birmingham, ⑫Newcastle Intl., ⑳Norwich,
③①City of Derry, ③②Durham Tees Valley, ③③Blackpool

➤ 他国の空港公団が所有者として参画

ex. ⑤Luton, ⑬Belfast Intl., ⑳Cardiff Wales ← **Aena (2005～)**

⑥Birmingham ← **Dublin Airport Authority (1997～2007)**

⑩Liverpool, ⑳Doncaster Sheffield, ③②Durham Tees Valley

← **Vancouver Airport Authority (2010～)**

複数一括経営によるメリット

- 内部相互補助、リスク分散で経営安定化
- 資材調達、保険契約でコスト削減が可能
- エアラインと長期固定契約を結びやすい
- EU主要都市との路線拡充が期待できる
- 新規開港時にブランド力が効果を発揮
- 個別空港で独自性を出し、需要層を区分
- 不動産・商業施設とのシナジー効果を狙う
- 離島地域のユニバーサル・サービスを維持

関西3空港のサステナビリティ

- 関空+伊丹+神戸+α = 広域4空港体制
- コンセプション実現に向けた規制緩和推進
- 複数キャリアの誘致が可能なディスカウント
- LCCターミナル、パーキングからの収入増大
- 新規LCC就航で路線増加・便数増発
- アジア路線でVFR需要を継続的に拡大
- リージョナル・エアライン充実のための組織化
- 伊丹・神戸における国際線対応が必要

参考資料

- abertis [2009], *Press Kit*.
- abertis, *bringing the world closer*.
- AENA, *Annual Report 2007*.
- Civil Aviation Authority [2005], *UK Regional Air Services*.
- Civil Aviation Authority [2007], *Air Services at UK Regional Airports*.
- Competition Commission [2008], *BAA Market Investigation: Provisional decisions on sale of three airports and other remedies to competition problems*.
- Competition Commission [2009], *BAA airports market investigation: A report on the supply of airport services by BAA in the UK*.
- Competition Commission, *BAA AIRPORTS MARKET INVESTIGATION: Bristol, Cardiff and Exeter airports*.
- Graham, A. [2008], *Managing Airports*, 3rd ed., Butterworth-Heinemann.
(中条潮・塩谷さやか訳『空港経営 民営化と国際化』中央経済社)
- Highlands and Islands Airports Limited [2008], *Annual Report and Group Accounts 2007/2008*.

- Liverpool John Lennon Airport, *Master Plan 2030*.
- Macquarie Airports [2009], *Annual Report 2008*.
- Macquarie Airports [2010], *Annual Report 2009*.
- Macquarie European Infrastructure Fund, *2007 Annual Review*.
- Manchester Airports Group, *Annual Report and Accounts 2008-09*.
- Robin Hood Airport, *Background Information*.
(<http://www.robinhoodairport.com>)

- 切通堅太郎 [2011], 「北海道における新しい空港運営に向けての課題と展望」『開発こうほう』第578号.
- 野村宗訓 [2008] 「イギリスにおける地方空港の発展と離島路線の維持 —LCCの貢献とHIALの経営を中心として—」『運輸と経済』第68巻 第11号.
- 野村宗訓 [2011] 「イギリス空港会社の複数一括経営 —所有状況の特徴と欧州展開の実態を中心として—」『運輸と経済』第71巻 第4号.
- 野村宗訓・切通堅太郎 [2010] 『航空グローバル化と空港ビジネス —LCC時代の政策と戦略—』同文館出版.

イギリス主要空港会社の所有状況

作成: 野村 宗訓

空港会社	個別空港	所有者・親会社	所有比率 (%)	国籍	所有形態	取得年月
I BAA(Ferrovial etc.) ★	①Heathrow	Ferrovial, S.A.	56.00	ES	PLC	2006/6
	③Stansted					
	⑦Edinburgh	Caisse de dépôt et placement du Québec	26.00	CA	IVF	
	⑧Glasgow					
	⑩Aberdeen	Government of Singapore Investment Corporation Private Ltd.	18.00	SG	SWF	
II London City Airport/ GIP (GE・CS) ◎	②Gatwick	Global Infrastructure Partners	60.00	US	IFF	2009/12
		Abu Dhabi Investment Authority	15.00	UAE	SWF	2010/2
		California Public Employees' Retirement System	13.00	US	PSF	2010/1
		National Pension Service of South Korea	12.00	KR	PSF	2010/2
	⑮London City	Global Infrastructure Partners	75.00	US	IFF	2006/10
		Highstar Capital	25.00	US	PEQ	2008
III Manchester Airports Group □	④Manchester	Manchester Airports Group plc	100.00	UK	PIN	2001/3
	⑪East Midlands	Manchester Airports Group plc	100.00	UK	PIN	
	⑫Bournemouth	Manchester Airports Group plc	100.00	UK	PIN	
	⑬Humbly Grove	Manchester Airports Group plc	82.70	UK	PIN	
	⑭Humbly Grove	North Lincolnshire District council	17.30	UK	PIN	
IV Luton/ TBI/ ACDL (abertis・Aena) ▲	⑤Luton	London Borough Council ...concession by ACDL	100.00	UK	PIN	1998/8
		abertis Infraestructuras, S.A.	90.00	ES	PLC	
	Aena	10.00	ES	PIN		
	⑬Belfast Intl.	abertis Infraestructuras, S.A.	90.00	ES	PLC	
	⑭Belfast Intl.	Aena	10.00	ES	PIN	
⑯Cardiff Wales	abertis Infraestructuras, S.A.	90.00	ES	PLC		
	Aena	10.00	ES	PIN		
V Peel Airports △	⑩Liverpool	Peel Holdings Ltd.	35.00	UK	IDV	1997: 76%, 2001: 24%
	John Lennon	Vancouver Airport Authority (YVR)	32.50	CA	PIN	2010
		Citi Infrastructure Investors	32.50	UK	IFF	2010
	⑭Robin Hood	Peel Holdings Ltd.	35.00	UK	IDV	1999
		Vancouver Airport Authority (YVR)	32.50	CA	PIN	2010
	Doncaster Sheffield	Citi Infrastructure Investors	32.50	UK	IFF	2010
		Peel Holdings Ltd.	26.25	UK	IDV	2003
	⑳Durham Tees Valley	Vancouver Airport Authority (YVR)	24.38	CA	PIN	2010
		Citi Infrastructure Investors	24.38	UK	IFF	2010
		Durham and other local authorities	25.00	UK	PIN	
VI Highlands and Islands Airports Limited ◇	⑳Inverness	Scottish Ministers	100.00	UK	PIN	1995
	㉑Sumburgh					
	㉒Kirkwall					
	㉓Stornoway					
	㉔Wick					
	㉕Campbeltown					
	Benbecula					
	Islay					
	Barra					
	Tiree					
㉖Dundee					2007	
VII Ontario Teachers' Pension Plan ⇔	⑥Birmingham	West Midlands local authority councils	49.00	UK	PIN	1987/4
		Ontario Teachers' Pension Plan	28.65	CA	PSF	2007/6
		Victorian Funds Management Corporation	19.60	AU	IVF	2007/6
		Employee share ownership	2.75	UK		
	⑨Bristol	Macquarie European Infrastructure Fund I	50.00	AU	IFF	2006/11
Ontario Teachers' Pension Plan		49.00	CA	PSF	2009/9	
	Macquarie Group	1.00	AU	PLC	2001/1	
VIII Macquarie Group ●	⑨Bristol	Macquarie European Infrastructure Fund I	50.00	AU	IFF	2006/11
		Ontario Teachers' Pension Plan	49.00	CA	PSF	2009/9
		Macquarie Group	1.00	AU	PLC	2001/1
⑫Newcastle Intl.	Newcastle Airport Local Authority Holding Company Ltd.	51.00	UK	PIN		
	Copenhagen Airports ...Macquarie	49.00	DK	PLC	2001/5	
IX Infratil //	⑬Prestwick	Infratil	100.00	NZ	PLC	2001~04
	⑭Kent Intl.	Infratil	100.00	NZ	PLC	2005/8
X Balfour Beatty §	⑮Exeter	Balfour Beatty plc	60.00	UK	PLC	2007/1
		Galaxy S.a.r.l.	40.00	LU	IVF	2007/1
	⑯City of Derry (Eglinton)	Derry City Council ...concession by CODA (Operations) Ltd. and Balfour Beatty Group	100.00	UK	PIN	1978
		CODA (Operations) Ltd. and Balfour Beatty Group		UK		
⑰Blackpool	Balfour Beatty plc	95.00	UK	PLC	2008/3	
	Blackpool Council	5.00	UK	PIN		
XI Matrix Private Equity Partners *	Isles of Scilly (St. Marys)	Council of the Isles of Scilly		UK	PIN	
	Penzance Heliport	Matrix Private Equity Partners	n.a.	UK	PEQ	2006
	Isles of Scilly (Tresco)	Matrix Private Equity Partners	n.a.	UK	PEQ	2006
XII Stobart Group #	⑱Southend	Stobart Group Ltd.	n.a.	UK	PLC	2008
	Carlisle	Stobart Group Ltd.	n.a.	UK	PLC	2009
その他・独立系	⑲Belfast City (George Best)	EISER Global Infrastructure Fund	100.00	UK	IFF	2008/9
	⑳Leeds Bradford	Bridgpoint Capital Group Ltd.	100.00	UK	PEQ	2007/5
		Caledonia Investments plc.	27.00	UK	PLC	2004/3
	㉑Norwich	Penta Capital Investors	27.00	UK	PEQ	2004/3
		Investors	26.00			
㉒Newquay	Norwich City Council and Norwich County Council	20.00	UK	PIN		
	Cornwall City Council	100.00	UK	PIN		

(注)1 CAA、OFT、その他資料に基づき作成。

2 イタリックは広義の投資ファンドを意味する。網掛けについては、組織形態はファンドではないが、ファンドと協力を強化している企業。

3 国籍は以下の通り。AU: オーストラリア、CA: カナダ、CH: スイス、DK: デンマーク、ES: スペイン、IE: アイルランド、KR: 韓国、LU: ルクセンブルク、NL: オランダ、NZ: ニュージーランド、SG: シンガポール、

UAE: アラブ首長国連邦、UK: イギリス、US: アメリカ

4 所有形態は以下の通り。IDV: Individuals, IFF: Infrastructure fund, IVF: Investment fund, PEQ: Private equity, PSF: Pension fund, PLC: Plc shareholders, PIN: Public institution, SWF: Sovereign wealth fund

空港会社別 欧州乗入れ状況 (2008-09年)

作成: 野村 宗訓

空港会社			個別空港	国際線 乗入れ 空港数	欧州 乗入れ 空港数	欧州 乗入れ 比率	東欧 乗入れ 比率		欧州 定期便 キャリア数
国内線乗降客数	国際線乗降客数	乗降客数合計					東欧 乗入れ 空港数	東欧 乗入れ 比率	
I BAA(Ferrovial etc.) ★			①Heathrow	220	103	46.8%	13	12.6%	32
			③Stansted	287	241	84.0%	37	15.4%	21
			⑦Edinburgh	156	143	91.7%	17	11.9%	33
			⑧Glasgow	144	112	77.8%	11	9.8%	20
			⑭Aberdeen	46	44	95.7%	3	6.8%	15
			⑲Southampton	55	55	100.0%	2	3.6%	7
18,650,510	88,235,905	106,886,415	合計	908	698	76.9%	83	11.9%	128
II London City Airport/ GIP (GE・CS) ◎			②Gatwick	337	208	61.7%	32	15.4%	37
			⑮London City	43	42	97.7%	1	2.4%	18
			合計	380	250	65.8%	33	13.2%	55
4,254,272	30,903,391	35,157,663							
III Manchester Airports Group □			④Manchester	247	173	70.0%	19	11.0%	44
			⑪East Midlands	126	106	84.1%	20	18.9%	14
			⑳Bournemouth	79	67	84.8%	6	9.0%	6
			㉑Humberside	34	32	94.1%	2	6.3%	7
3,359,596	21,127,083	24,486,679	合計	486	378	77.8%	47	12.4%	71
IV Luton/ TBI/ ACDL (abertis・Aena) ▲			⑤Luton	239	204	85.4%	38	18.6%	11
			⑬Belfast Intl.	102	84	82.4%	13	15.5%	10
			⑳Cardiff Wales	102	90	88.2%	6	6.7%	12
4,421,968	10,854,587	15,276,555	合計	443	378	85.3%	57	15.1%	33
V Peel Airports △			⑩Liverpool John Lennon	112	109	97.3%	20	18.3%	10
			㉒Robin Hood Doncaster Sheffield	50	41	82.0%	9	22.0%	7
			㉓Durham Tees Valley	34	29	85.3%	2	6.9%	6
			合計	196	179	91.3%	31	17.3%	23
885,934	5,116,466	6,002,400							
VI Highlands and Islands Airports Ltd ◇			㉔Inverness	22	21	95.5%	0	0.0%	4
			㉕Sumburgh	5	4	80.0%	0	0.0%	n.a.
			㉖Kirkwall	4	3	75.0%	0	0.0%	2
			㉗Stornoway	2	1	50.0%	0	0.0%	3
			㉘Dundee	4	4	100.0%	0	0.0%	4
			㉙Wick	5	4	80.0%	0	0.0%	3
			㉚Campbeltown	1	1	100.0%	0	0.0%	1
			合計	43	38	88.4%	0	0.0%	17
1,074,431	12,262	1,086,693							
VII Ontario Teachers' Pension Plan ⇔			⑥Birmingham	187	156	83.4%	20	12.8%	29
			⑨Bristol	127	114	89.8%	15	13.2%	19
			合計	314	270	86.0%	35	13.0%	48
2,427,950	12,280,451	14,708,401							
VIII Macquarie Group ●			⑨Bristol	127	114	89.8%	15	13.2%	19
			⑫Newcastle	102	86	84.3%	6	7.0%	22
			合計/(平均)	229	200	87.3%	21	10.5%	41
2,518,534	7,665,285	10,183,819							
IX Infratil //			⑱Prestwick	47	47	100.0%	9	19.1%	5
			⑬Kent Intl.	22	20	90.9%	2	10.0%	1
			合計	69	67	97.1%	11	16.4%	6
460,996	1,361,625	1,822,621							
X Balfour Beatty §			㉛Exeter	58	51	87.9%	2	3.9%	4
			㉜City of Derry (Eglinton)	9	9	100.0%	1	11.1%	3
			㉝Blackpool	20	19	95.0%	1	5.3%	4
			合計	87	79	90.8%	4	5.1%	11
670,217	742,233	1,412,450							
その他・独立系			⑯Belfast City (George Best)	13	13	100.0%	0	0.0%	7
			⑰Leeds Bradford	80	71	88.8%	3	4.2%	15
			㉞Jersey	39	39	100.0%	1	2.6%	14
			㉟Guernsey	17	17	100.0%	0	0.0%	4
			㊱Isle of Man	13	13	100.0%	0	0.0%	4
			㊲Norwich	45	41	91.1%	0	0.0%	9
			㊳Newquay	15	11	73.3%	0	0.0%	9
			㊴Gloucestershire	3	3	100.0%	0	0.0%	n.a.
			㊵Southend	3	3	100.0%	0	0.0%	1
			㊶Lerwick (Tingwall)	1	1	100.0%	0	0.0%	n.a.
			㊷Oxford (Kidlington)	7	7	100.0%	0	0.0%	1
			㊸Cambridge	10	10	100.0%	0	0.0%	n.a.
㊹Coventry	25	25	100.0%	2	8.0%	n.a.			
合計	271	254	93.7%	6	2.4%	—			
6,461,273	2,591,801	9,053,074							

注) CAA及びeurope-airports.com公表のデータに基づき作成。「欧州乗入れ空港」にはEU加盟国と非加盟国の両方が含まれる。